

멕시코 국방조달시장진출 가이드북

2019. 12.

제 목 차 례

제1장 국방조달 시장	1
제1절 멕시코 개황	1
제2절 국방조달 최근 동향	13
제2장 국방조달 관련 법규 및 조직	22
제1절 관련 법규	22
제2절 국방조달 조직 및 관련 인사	22
제3절 입찰 제도 개요	28
제3장 입찰 참여 방안	34
제1절 입찰 사전 준비사항	34
제2절 입찰 참가 절차(Proceso de licitación)	36
제3절 입찰 심사	39
제4절 낙찰자 결정 심사방법	40
제5절 낙찰 통보	41
제6절 계약 및 사후관리(Contrato y A/S) (법령 Part III 제44조~제54조)	42
제7절 검수 및 대금 지불	42
제8절 처벌 사항 (법령 Part V 제59조 ~ 제64조)	43
제4장 한국과의 국방조달 입찰제도 비교	46
제1절 제도적 측면	46
제2절 조직/운영 측면	46
제3절 외국기업 개방성 측면	47
제5장 시장진출 사례 분석	50
제1절 개요	50
제2절 성공 사례 : 전문전시회 참가를 활용한 효율적인 바이어 발굴 및 관리	50
제3절 실패 사례 : 현지 시장 조사 미흡	51
제6장 국가 특성 분석	54
제1절 국가 특성 분석	54
제7장 한국 공공기관 및 기업 현황	60
제1절 멕시코 주재 한국 공관 및 기관	60
제2절 멕시코 주재 한국 기업 현황	60
제8장 자주 묻는 질문 (FAQ)	62

제1장

멕시코 국방조달시장 개관

1. 멕시코 개황
2. 국방조달 최근 동향

제1장 국방조달 시장

제1절 멕시코 개황

1. 개요¹⁾

<표 1> 멕시코 국가 개요

구분	내용	비고
국명	멕시코 합중국(Estados Unidos Mexicanos)	
독립기념일	1810년 9월 16일	
수도	멕시코시티	
인구	1억 2,759만 명	2019년 기준
위치	중앙아메리카(서경 99° 08', 북위 19° 26')	
면적	196만 4,375 km ² (세계 14위, 한반도의 약 9배, 남한의 약 20배 크기)	
민족구성	메스티소 60%, 인디언 30%, 백인 9%, 기타 1%	
종교	가톨릭(89%), 기독교(6%), 기타(5%)	
언어	스페인어	
시차	한국시간보다 15시간 느림	
기후	고도에 따라 다양한 기후분포를 보이고 있는데, 해안지대는 열대성 기후로 연중 고온다습하고, 중부 고산지대는 우기를 제외하고는 건조한 온대성 기후, 나머지 국토는 아열대 기후	
경제지표 ²⁾	- GDP : 1조 2,757억 달러 - GDP 증가율 : 2.1% - 1인당 GDP : 9,698 달러	2018년 기준
화폐	페소/peso - 환율 : 1달러 = 18.83 페소 (2019.12.30.)	

2. 정치

<표 2> 멕시코 정치 제도

구분	내용
정부 형태	대통령 중심제 (6년 단임제)
의회제도	양원제 - 상 원 : 총 128석 - 하 원 : 총 500석
주요 인사	대 통 령 : Andres Manuel Lopez Obrador (2018. 12 . 1. 취임, 제도혁명당) 외교장관 : Marcelo Ebrard (2018. 12. 1 .임명)

1) 대한민국 외교부

2) 세계은행 인터넷 자료

3. 경제³⁾

가. 경제성장률 및 GDP

<표 3> 멕시코 경제 지표 현황

구분/년도	2014	2015	2016	2017	2018
실질경제성장률(%)	2.8	3.29	2.9	2.04	-
GDP (명목, 미화 십억 달러)	1,314.57	1,170.57	1,077.78	1,151.05	1,199.26
1인당 GDP(미화 달러)	18,219.07	18,816.2	19,370.18	19,370.18	20,644.95

나. 신용등급

<표 4> 멕시코 신용등급

신용평가사	등급	평가년도
Stanford & Poor's	BBB	2019년 11월
무디스	A3	2019년 11월
Fitch Ratings	BBB+	2019년 11월

다. 수출입 현황

<표 5> 멕시코 수출입 현황

단위 : 미화 백만 달러, %

구분	2016년	2017년	2018년 6월 누계		
			금액	증감율	비중
총수출	373,939	409,401	219,083	11	100
원유부문	18,817	23,701	15,219	43.8	6.9
비원유부문	355,121	385,699	203,863	9.1	93.0
- 농축산물	14,672	15,827	9,239	8.4	4.2
- 광업	4,368	5,427	3,296	28.0	1.5
- 제조업	336,081	364,445	191,327	8.9	87.3
총수입	387,064	420,369	223,633	11.5	100.0
- 소비재	51,950	57,333	29,878	13.4	13.3
- 중간재	294,994	322,021	171,987	11.0	76.9
- 자본재	40,119	41,014	21,767	13.5	9.7
무역수지	-13,125	-10,968	-14,609	47.9	-
원유제외 무역수지	-31,945	-34,669	-19,769	44.8	-

3) KOTRA 해외비즈니스정보포털 > 멕시코 국가정보 > 경제지표 DB.

4. 한국과의 관계

가. 외교 관계

- 2000. 11 한-멕시코 투자 보장 협정
- 2005. 09 한-멕시코 세관 협력 협정
- 2007. 01 한-멕시코 형사 사법 공조 조약

나. 수출입 동향⁴⁾

- 2018년 기준으로 멕시코는 한국의 수출 10위(11억 달러)의 교역 상대국이다. 중남미에서는 브라질보다 큰 수출시장이며 중남미 최대의 무역흑자 창출국이다.
- 2015년부터 2019년까지의 수출입 규모는 다음과 같다

<표 6> 한국의 대멕시코 수출입 현황

단위 : 미화 백만 달러

연도	수 출		수 입		무역수지
	금액	증가율(%)	금액	증가율(%)	
2015	10,892	0.4	3,464	6.0	7,428
2016	9,721	-10.7	3,695	6.7	6,026
2017	10,933	12.5	4,407	19.3	6,526
2018	11,458	4.8	5,090	15.5	6,368
2019	5,695	-50.2	3,018	-40.7	2,677

- 한국의 대 멕시코 주요 수출품목은 자동차 부품, 평판디스플레이, 아연도 강판, 합성수지, 승용차 등이며,
- 한국의 대 멕시코 주요 수입품목은 원유, 아연 등 1차 품목이 주를 이루고 있으며, 그리고 2015년부터 원유수입이 재개되어 수입품목 중 가장 많은 양을 차지하고 있다.

다. 방산수출 통제

- 우리나라는 국제평화 및 안전의 확보를 위한 다자간 국제수출관리체제 공조를 위하여 핵확산금지조약(NPT: Treaty on the Non-Proliferation of Nuclear Weapons), 화학무기금지협약(CWC: Chemical Weapons Convention) 등의 국제 조약을 체결하고 바세나르체제(WA), 오스트레일리아그룹(AG), 미사일기술통제체제(MTCR: Missile Technology Control Regime) 등 수출통제기구의 요구사항을 충족시키는 노력을 경

4) KOTRA Global Window, 멕시코 국가자료.

주하고 있다.

- 또한 방산물자를 수출하기 위해서는 기본적으로 방위사업법 제57조에 따라 ‘방산물자 및 유사 무기체계, 구성품’에 대해 방위사업청의 수출허가를 얻어야 한다.
- 이러한 수출통제사항을 종합해 산업통상자원부에서 ‘전략물자 수출입고시’⁵⁾에 방산물자 수출지역을 “가”, “나” 지역으로 분류하여 차별적으로 수출통제를 시행하고 있다.⁶⁾
- “가” 1 지역 : 다자간 수출통제체제에 모두 가입한 국가(미국, 영국 등 28개국)
- “가” 2 지역 : 일본
- “나” 지역 : “가” 지역에 해당하지 않는 국가 및 지역
- 멕시코는 “나” 지역 국가에 포함되어 있으나 미국, 영국 등으로부터 무기를 구매하여 사용 중이므로 수출에 큰 제약은 없을 것으로 판단된다.

5. 군사력

가. 병력규모⁷⁾

<표 7> 멕시코 병력규모

구분 병력	육군 208,350명	해군 60,300명	공군 8,500명	국가방위대 약 8만여명
조직	12개 연대	걸프/카리브해 사령부 태평양 사령부 해병대 해군 항공대	북동부사령부 북서부사령부 중부사령부 남동부사령부	군 및 연방경찰 통합

나. 군별 무기체계⁸⁾

(1) 육군 무기체계

<표 8> 멕시코 육군 무기체계

분류		장비명	수량	초도 도시기
기동/ 장갑 차량	Armoured personnel carrier	HWK 11	40	1962
		DN-IV	15	1982
		DN-V Toro	19	1986
		DNC-2 (BDX)	90	1993
		DNC-1 (modified AMX-VCI)	398	1993
		LAV-150ST (DN-Cobra)	28	1994
		VCR/TT	36	1988

5) 전략물자 수출입고시산업통상자원부고시 제2019-154호, 2019.9.18.

6) 산업전략연구원, “이라크 방위산업 시장분석과 수출전략”, 2014. 4월, pp. 62-63.

7) IISS, 『The Military Balance 2016』 멕시코 자료, 한국 방위산업, 멕시코 시장 공략 연합뉴스(2019.11.29.)

8) IHS Jane's > Mexico 자료

분류		장비명	수량	초도 도입시기
	Reconnaissance vehicle	VBL	40	1985
		VCR/RV	4	1986
		M8 'Greyhound'	40	1947
		MAC-1/Mex 1	20	1961
		ERC 90F1 'Lynx'	119	1982
	Protected patrol vehicle	SandCat	245	2011
	Tactical/light utility	M1152 HMMWV	3,350	N/A
	Protected patrol vehicle	DN-XI	65	2012
	Half track	M2A1	32	1961
	Anti-tank	M40A1	96	1961
	Command post	VCR/PC	2	1982
	Ambulance	VCR/IS	3	1986
	Recovery vehicle	M32 Sherman	2	1947
	Training vehicles	ERC 90EC	4	1982
화포	Self-propelled howitzer	75 mm DN-5 Buffalo	5	1986
	Towed howitzer	105 mm M56	Unknown	1985
		105 mm M101	40	1961
		105 mm M90	13	2004
		105 mm M3	Unknown	1949

(2) 해군 무기체계

<표 9> 멕시코 해군 무기체계

분류		장비명	수량	초도 도입시기
함정	Frigate	Allende (Knox)	4	1972
		Bravo (Bronstein)	2	1963
	Offshore patrol vessel/gunship	Sierra	3	1998
		Holzinger (Aguila)	4	1991
		Uribe (Halcon)	5	1982
		Oaxaca	5	2003
		Durango	4	2000
		Valle (AUK)	9	1973
	Patrol craft - large	Azteca	7	1974
		Point	2	1961
		Cape (PGM 71)	3	1953
	Fast attack craft - missile	Huracan (Saar 4.5)	1	1980
	Patrol craft	Dem crata (Centenario)	2	1998
	Patrol craft - coastal	Tenochtitlan (Damen Stan Patrol 4207)	9	2012
	Patrol craft - fast	Polaris (Combatboat 90 HMN)	48	1999

분류		장비명	수량	초도 도입시기
		Polaris II-class (Combatboat 90 HMN)	17	2005
		Acuario (Combatboat 90 HMN)	8	2004
		Pira a	36	1993
		Olmecca	10	Unknown
		Shipborne interceptor	13	1997
		N/A	10	1995
		Sea Force 730	5	1995
	Patrol craft - SAR	Defender	36	2009
		MLB	6	2010
	Logistics support ship	Montes Azules	2	2011
	Amphibious assault ship	Papaloapan (Newport)	2	1969
	고정익 항공기	Transport	Learjet 31	2
Learjet 60			1	1998
Dash 8 Q200			1	2002
Executive		Challenger 605	1	2014
Transport		C295M	4	2009
		C295W	2	2015
Executive		Gulfstream IV	1	2008
		Gulfstream G550	1	2014
Surveillance/reconnaissance		King Air 350ER	4	2014
		Commander Jetprop 1000	1	1992
고정익 항공기	Maritime patrol	CN-235 MP	6	2010
	Trainer - basic	T-6C+ Texan II	13	2014
		MXT-7-180	6	1991
		Z 242 L	27	2002
		Cessna 402C Utiliner	1	2005
회전익 항공기	Special operations	UH-60M	10	2011
	Transport	MD 902	5	1999
	Utility	Mi-17	20	1994
		Mi-17V-5	3	2009
		AS 555AF	2	1970
	Maritime patrol	AS 565MB	4	2005
	Utility	AS 565MBe	10	2016
		H225M	3	2012
	Executive	EC225	3	2016
	Trainer - basic	S-300C	3	2006
		S-333	10	2014
	Unknown	AW109	1	2013

(3) 공군 무기체계

<표 10> 멕시코 공군 무기체계

	분류	장비명	수량	초도 도입시기
고정익항 공기	Fighter	F-5E	6	1982
	Transport	L-100-30	1	1993
		C-27J	4	2011
		C295M	6	2010
		C295W	2	2014
		737-200	1	2001
		737-8MC	3	2015
		Commander Jetprop 1000	2	Unknown
	Utility	PC-6/B	3	1991
		Cessna 182S Skylane	59	1999
	Executive	737-300	2	2004
		757-200	1	1989
		787-8	1	2014
		Gulfstream G450	1	2015
		Gulfstream G550	2	2014
		G150	1	2015
		Bombardier CL600 Challenger 605	1	2014
		Citation 680	1	2014
		Learjet 35A	2	1992
		Learjet 36A	1	1992
		Learjet 45XR	1	1991
		King Air 300	1	2000
		King Air 350i	1	2014
	Airborne early warning	EMB-145AEW	1	2004
	Surveillance/reconnaissance	EMB-145MP	2	2004
		King Air 350ER	6	2014
		501 Citation I/SP	3	2015
	Trainer - basic	PC-7	35	1979
		G120TP-A	25	2015
		T-6C+ Texan II	49	2012
	Trainer - attack	F-5F	2	1981
회전익항 공기	Utility	UH-60M	17	2015
		S-70A-24	6	1991
		206B	19	1974
		206L-3	20	1987
		Bell 412EP	11	2002
		Mi-17	18	1999
		MD 530F Lifter	6	1992
		MD 530MG	7	1994

분류		장비명	수량	초도 도입시기
		EC725	11	2011
	Counter-narcotic	407GX	14	2015
	Executive	EC225LP	2	2007
		AS 332L	3	1987
	Medical	AW109SP	6	2013
	Transport	BK117	1	2014

6. 국방비⁹⁾

가. 총괄

- 2017년 53.2억 달러에서 2023년 73.42억 달러로 소폭 상승할 것으로 전망된다.
- GDP 대비 국방비 비율은 2016년 0.52%에서 2030년 0.57%로 점차 상승할 것으로 예상된다.

<표 11> 멕시코 국방비 현황 및 GDP 대비율

2019년 불변가, 미국 10억 달러 기준

구분/연도	2016	2017	2018	2019	2020	2021f	2022f	2023f
국방예산	5,872	5,320	5,935	6,440	6,768	7,006	7,207	7,342
GDP 대비율(%)	0.519	0.459	0.502	0.534	0.552	0.562	0.568	0.566

* f : 추정치

나. 예산항목별 국방비

- 획득비는 2019년 2.4억 달러까지 지속적으로 하락하지만 2023년 4.9억 달러로 약간 증가할 것으로 전망되며, 연구개발비 역시 소폭 증가할 것으로 전망된다.
- 운영유지비도 2016년 9.4억 달러에서 2023년 12.07억 달러로 아주 소폭 상승할 것으로 예상된다.

<표 12> 멕시코 예산항목별 국방비 지출

2019년 불변가, 미국 10억 달러 기준

구분/연도	2016	2017	2018	2019	2020	2021f	2022f	2023f
획득비	0.610	0.379	0.288	0.246	0.419	0.464	0.486	0.494
연구개발비	0.150	0.238	0.128	0.131	0.211	0.225	0.227	0.251
인건비	4.046	3.904	3.976	4.205	4.270	4.447	4.588	4.763
운영유지비	0.938	0.798	0.788	0.947	1.129	1.129	1.198	1.207
기타	0.130	0.001	0.755	0.912	0.739	0.742	0.709	0.627
합계	5.874	5.32	5.935	6.441	6.768	7.007	7.208	7.342

9) IHS Jane's > Mexico 2019

* f : 추정치

7. 방위산업¹⁰⁾

가. 개요

- 멕시코의 방위사업 규모는 작지만 오랜 역사를 갖고 있다. 항공, 육상체계, 함정 건조, 그리고 소형 무기들에 대한 생산 능력을 갖추고 있다.
- 항공분야와 지상 및 해상 분야의 대부분은 민간업체 소유이지만 핵심 지상체계와 해상체계는 국가가 소유하고 있다. 그리고 2020년까지 멕시코 정부는 항공산업 발전을 주도하기 위해 멕시코 항공산업연맹(Federación Mexicana de la Industria Aeroespacial: FEMIA)의 지분을 최소한 50% 확보하려고 하고 있다. 이로 인해 자동차 및 민간항공기의 조립기술이 비약적으로 발전하였고 타 방산분야로의 확산에 기여하고 있다. 그러나 국방비의 획득비용 감소는 많은 획득사업을 지연시키거나 취소에 영향을 미치고 있다.

나. 항공 분야

- 멕시코는 항공우주산업에 중점을 두고 육성하고 있으며, FEMIA 산하에 약 50여 개의 기업들이 있다.
- 주요 항공업체인 Aernnova Aerospace México는 전반적인 항공기술기반을 제공하고 있으며, Elimco Prettl specialises사가 UAV 관련 기술 및 제조와 항공 및 해상 센서, 전투체계, 전자체계 등의 능력을 갖추고 있다.
- 또한 많은 해외 방산업체(Bombardier, Eaton Aerospace, Airbus Group, GKN, Goodrich, Honeywell, Kaman, Safran, Singapore Technologies Engineering (through its Mexico-based joint venture company GFM Electronics), Snecma, and Tata)들과 협력을 통해 항공우주산업 기술개발을 추진하고 있다.
- 멕시코의 항공우주산업의 최근 전략은 많은 현지 방산업체들이 오프셋을 활용하여 경쟁력을 높이는 것이다.

다. 기동/장갑차량 분야

- 멕시코는 지상무기체계에 대해서 1970년대부터 1980년대까지 브라질, 독일, 이스라엘 기업 등과 협력을 통해 면허생산 능력 및 자체 생산능력을 키워왔으며, 그 결과 자체적으로 장갑차량을 생산하는 능력을 갖추게 되었다.
- 2012년 신정부 들어서 지상 장갑차량 개발계획(일명 DN-XI) 프로그램을 추진하여 이를 기반으로 다양한 모델의 장갑차량을 개발하였다.

10) IHS Jane's > Mexico 자료.

- 현재 지상 장갑차량 개발계획(일명 DN-XI)은 자금과 효율성 때문에 2019년 초에 중단된 상태이며 육군에서 50대만 운영중이다.
- 그럼에도 불구하고 성능이 향상된 20대 지상 장갑차량(일명 DN-XI)을 2018년 후반에 추가적으로 주문한 상태이다.

라. 소형무기 및 탄약 분야

- 멕시코는 소형무기 및 탄약에 대해 자체적으로 생산할 수 있는 능력을 보유하고 있다.
- 소형무기 및 탄약류를 생산하는 주업체는 Industrias Militares이며, 산하 기업들이 생산하는 주 품목 현황은 다음과 같다.
 - Fabrica de Armas : Heckler and Koch G-3 7.62mm assault rifle, HK-21 light machine gun, MP-5 sub-machine gun, P7M13 gun, the indigenous Morelos sniper rifle and the new indigenous FX-05 5.56mm assault rifle 등
 - Fabrica de Cartuchos : 0.22부터 0.50 구경 탄약류 생산
 - Fabrica de Projectiles y Morteros : 60mm, 80mm, 120mm 포탄 및 박격포탄 생산
 - Fabrica de Granadas FN-40 : 40mm 고폭탄류 생산
 - Fabrica de Organización y Carga de Projectiles : 육군용 60mm, 80mm, 105mm, 120mm 박격포 및 화포용 탄약류 생산
 - Fabrica de Vestuario y Equipo : 피복류, 장구류 및 낙하산류 생산

마. 함정건조 분야

- 멕시코 정부는 2007년부터 약 30척의 해양경비정 건조 목표를 가지고 추진하고 있다.
- 함정건조는 국영업체인 ASTIMAR가 크게 2개의 함정건조시설을 가지고 있다.
- No.1은 동쪽 해안의 Tampico에 있으며, No.20은 태평양지역의 Salina Criz에 있음
- ASTIMAR No.1에서는 현재 라이선스 형태로 신형 Tenochtitlán급 연안초계정을 건조하고 있다.
- ASTIMAR No.20에서는 1,680톤급 Oaxaca-class OPV, 3,660톤급 Montes Azules-class logistic supply vessels를 건조하고 있다.
- 그 외에 작은 건조시설인 ASTIMAR No. 3(Coatzacoalcos 위치)에서는 Polaris-II class를 Dockstavarvet로부터 면허를 받아서 건조하고 있으며, ASTIMAR No. 6(Guaymas에 위치)에서는 Democrata-class coastal patrol vessel을 건조하고 있고, ASTIMAR No.18(Acapulco 위치)에서는 함정의 정비를 담당하고 있다.

바. 멕시코 주요 방산업체

(1) 주요 방산업체

<표 13> 멕시코 주요방산업체

업체명	구분	내용
Hydra Technologies	취급분야	UAV 설계 및 생산
	소유주	민간
	주소	Vallarta No. 6503 Plaza Concentro, Local D-20, Int. B-14, Zapopan, Jalisco, Mexico
	전화번호	+52 33 3110 1811
	URL	http://www.hydra-technologies.com
Aernnova Aerospace México	취급분야	항공기 구조, 구성품, 부품 등 생산
	소유주	민간
	주소	Benito Juárez 109, 45070 Santiago de Querétaro, Querétaro, Mexico
	전화번호	+34 945 185 600
AVNTK	URL	http://www.aernnova.com
	취급분야	항공, 치안, IT, 전자공학 부분 연구개발 특화된 벤처기업
	소유주	민간
	주소	Av. Chapalita 1143 Col. Chapalita, Guadalajara, Jalisco, Mexico
	전화번호	N/A, email : edel@avntk.com
Elimco Prettl	URL	http://www.aernnova.com
	취급분야	UAS 체계 센서, 전투체계, 항공전자체계 및 SW/HW 개발 등
	소유주	민간
	주소	Carretera libre a Celaya Km.8.6, Fracc. Industrial Balvanera, Corregidora, Queretaro 76908, Mexico
	전화번호	+52 442 192 9148
GIMA Aerospace	URL	http://www.elimco.com
	취급분야	군용 및 민수 항공기 정비(MRO)
	소유주	민간
	주소	Poniente 116 # 4, Del.Azcapotzalco, Col. Trabajadores Del Hierro, Mexico D.F. Mexico 2650, Mexico
	전화번호	+52 55 5368 6022
Industrias Militares	URL	http://www.gimaaerospace.com.mx/web-.html
	취급분야	소형무기·탄약·화포·군복생산, 경장갑차 및 화포 조립, 차량 정비
	소유주	정부
	주소	Blvd. Manuel Ávila Camacho S/N. Esq. Av. Ind. Mil., Col. Lomas de Sotelo; Distrito Federal CP. 11200
	전화번호	+55 2122 8800
Industrias Tecnos SA de cv	URL	http://www.sedena.gob.mx/index.php/produccion
	취급분야	22미리 소총, centre-fire and shot shell cartridges, 민간 스포츠용 소총
	소유주	민간
	주소	Km. 6 Carretera Cuernavaca-Tepoztlan, 62300 Cuernavaca, Morelos, Mexico
	전화번호	+52 777 382 14 02
Astilleros de la Secretaría de Marina	URL	http://www.aguilaammo.com.mx
	취급분야	함정 건조, 2개 건조시설은 멕시코만지역, 3개는 태평양지역 위치
	소유주	정부
	주소	Eje 2 Ote Tramo Heroica Colonia Los Cipreses, Deleg Coyoacán, 04830 México, Distrito Federal Mexico
	전화번호	+52 56 24 65 00
	URL	http://www.semar.gob.mx

(2) 일반 방산업체

<표 14> 멕시코 일반 방산업체

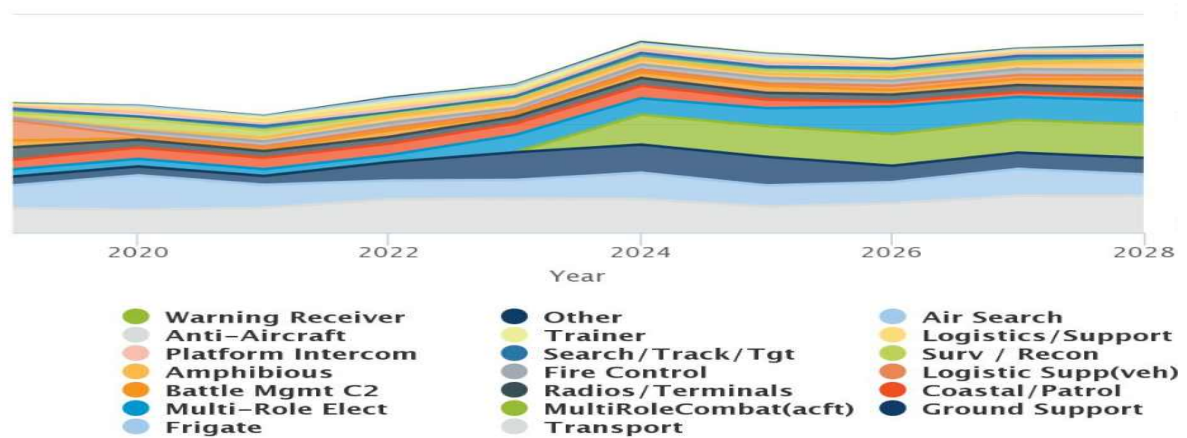
업체명	구분	내용
BAHER ASESORES INTEGRALES, S.A. DE C.V.	주요 품목	방탄복, 방탄장비류
	주소	Risco No. 241-A Col. Jardines del Pedregal México
	전화번호	+52 55 5568 9743, +52 55 5652 0054
	담당자	Director General: Ignacio Baca Herrera
	URL	http://www.baher.com.mx
	Email	administración@baher.com.mx
Bulletmexico	주요 품목	장갑, 무릎보호대, 방탄복, 헬멧, 방탄장비, 열감지기, 야간망원경 등
	주소	8 demayono. 9 Int.1 Col.M.Avila Camacho, Naucalpan, Edo, Mexcio
	전화번호	+52 55 89 11 79
	담당자	Director general: fernando gomez
	URL	http://www.bulletlatinoamerica.com
	Email	ventas@bulletmexico.com
soinco	주요 품목	장갑, 무릎보호대, 방탄복, 헬멧, 방탄장비, 열감지기, 야간망원경 등
	주소	Lafontaine 82, Col.Polanco, Deleg. Miguel Hidalgo, México,D.F. CP 11550
	전화번호	+52 55 6379 9014
	담당자	Director General: Ignacio Baca Herrera
	URL	http://soinco.com.mx/contacto.html
	Email	ventas@soinco.com.mx
Corporativo Grupo Carolina	주요 품목	방탄용품
	주소	Manuel Avila Camacho 570 Col. El Conde Naucalpan, CP53500, Estado De Mexico, Mexico
	전화번호	+52 55 5220 2900 Ext 802
	담당자	Diego Fuentes, Alvaro Fuentes
	URL	http://www.grupocarolina.com.mx
	Email	proveedores@grupocarolina.com.mx
Giramsa s,a de c.v.	주요 품목	방탄복, 방탄헬멧, 방패, 폭동진압용 장비, 경찰용 보호장비 등
	주소	Tokio 808 col. Portales mexico, d.f. 03300
	전화번호	+52 (55) 5601.8730
	담당자	Leonardo navarro sanchez, raul sanabria cano
	URL	http://www.giramsa.com/
	Email	sales@giramsa.com ventas@giramsa.com
PMT(protective materials tecnology)	주요 품목	방탄복류
	주소	Tochtli #253 Colonia San Francisco Tetecala Delegación Azcapotzalco C.P. 02730, México D.F
	전화번호	+52 5352 3034, +52 5347 0777
	담당자	Alfredo Aguilar Amezcua, Jose j. torres gonzalez, Carmenescalante
	URL	http://www.promatech.com.mx/pmt/
	Email	pmt@promatech.com.mx
Obsess	주요 품목	방탄복류, 보호장비류
	주소	Palmas 2060 Col. Lomas de Chapultepec 8a Sección, México D.F.
	전화번호	+52 (55) 55 43 80 69, +52 (55) 55 20 79 29, + 52 (55) 55 20 72 35
	담당자	Alejandro Castillo urquidi, juan jose salinas, Ms. Mariana Sosa
	URL	http://www.obses.com.mx/
	Email	info@obses.com.mx

제2절 국방조달 최근 동향

1. 주요 장비 획득계획¹¹⁾

- 2019~2028년까지 멕시코 군의 주요 장비 획득계획을 금액규모로 살펴보면 미화 총 72.1억 달러 규모이며, 가장 많은 획득 비중을 차지하는 것은 수송기류로 약 13.8억 달러이고, 그 다음은 초계함류 10.7억 달러, 지상지원장비류 8억 달러, 전자전장비체계로 7억 달러, 다목적 전투기 7억 달러 등이다.
- 그 외에 전투기 및 훈련기, 연안경비정, 전장관리체계(C2) 등이 주요 획득계획에 포함되어 있다.

<그림 0> 멕시코 군 주요 장비 획득계획



구분/년도	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	합계
Transport	111.11	106.11	113.04	153.77	155.73	154.27	119.66	134.35	168.75	167.86	1,384.65
Multi-Role Elect	32.49	34.62	30.49	31.97	79.48	75.18	81.73	126.47	106	109.39	707.82
Frigate	105.34	156.75	106.17	85.13	85.85	120.61	96.69	97.51	123.36	99.44	1,076.85
Ground Support	41.03	41.03	41.03	84.94	127.29	129.4	131.52	75.08	75.48	75.87	822.67
Multi Role Combat(acft)	0.2	0.18	0.16	0.14	0.12	137.8	141.83	145.86	149.89	153.92	730.1
Trainer	3.02	3.02	9.08	11.62	16.53	10.77	8.53	3.92	3.82	3.71	74.02
Surv / Recon	17.2	47.32	34.44	11.04	11.72	6.33	16.27	21.01	10.94	7.87	184.14
Coastal/Patrol	43.96	52.12	52.86	52.58	52.91	57.63	39.81	21.79	21.72	21.55	416.93
Logistic Supp(veh)	5.99	11.9	19.52	14.65	8.18	4.26	11.33	10.28	6.9	6.96	99.97

11) IHS Jane's Market Forecast 자료(2019. 12월말 기준)

구분/년도	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	합계
Radios/Terminals	57.6	35.53	30.33	31.65	30.28	35.62	30.93	32.84	33.1	35.63	353.51
Fire Control	10.62	21.78	22.86	23.11	17.98	22.87	25.99	22.69	27.6	24.87	220.37
Anti-Aircraft	0.05	7.13	0.12	9.31	2.78	7.9	14.22	4.25	4.64	10.49	60.89
Search/Track/Tgt	19.3	11.53	18.87	10.06	13.87	22.92	16.94	17.24	25.15	18.67	174.55
Battle Mgmt C2	31.13	6.58	9.35	28.94	10.9	26.42	32.57	21.28	27.66	41.34	236.17
Amphibious	6.79	6.79	16.85	26.59	26.8	23.96	18.68	18.87	24.36	40.55	210.24
Air Search	2.89	6.63	6.79	10.71	11.07	5.38	3.92	3.92	3.92	5.39	60.62
Platform Intercom	8.25	18.91	9.04	16.18	10.24	15.32	16.93	13.28	10.49	14.58	133.22
Logistics/Support	5.99	11.9	19.52	14.65	8.18	4.26	11.33	10.28	6.9	6.96	99.97
Warning Receiver	3.63	1.11	1.38	2.06	2.94	2.89	2.98	1.91	1.91	2.13	22.94
Others	1.28	1.52	1.57	4.07	2.15	4.62	2.2	4.54	2.2	4.49	28.64
합계	594.82	583.3	536.68	621.24	679.54	876.86	823.08	796.81	845.94	861.1	7,219.37

2. 주요 획득사업 현황¹²⁾

가. 육군

- 2018년까지 기존의 Heckler & Koch형 G3 소총을 자체 개발한 FX-05 Xicoati(Fire Serpent)로 교체 중이다.
- DN-XI 전술차량(Ford Super Duty F-500 모델 기반) 획득사업을 2013년부터 추진 중이다.
 - 금액규모 : 미화 3억 3천만 달러, 도입시기 : 2013~2018, 도입대수 : 200대

나. 해군

- Tenochtitlán (Stan Patrol 4207)-class coastal patrol vessels 사업은 노후된 Azteca, Cape, Point 급 경비정을 교체하는 사업이다.
 - 금액규모 : 미화 2억 8,300만 달러, 도입시기 : 2012년부터, 도입척수 : 14척
- Oaxaca-class ocean patrol vessel 사업은 2003년부터 착수되었으나 자금사정으로 후속 건조는 지연되고 있다.

12) 멕시코 국가중기계획인 「The 2013 to 2018 National Defence Programme (Programa Sectorial de Defensa Nacional: PSDN)」, IHS Jane's 자료.

- 금액규모 : 미화 3억 6천만 달러, 도입시기: 2019년까지, 도입척수 : 6척 (2척은 2003년 도입하여 2005년 전력화, 나머지 4척은 건조 중)

다. 공군

- H225M 헬기 사업
 - 사업예산 : 미화 20억 달러, 도입시기 : 2015~2020년, 도입대수 : 12대
 - 제작사 : 프랑스 Airbus사
- UH-60M 헬기 사업 (미국 FMS 지원)
 - 금액규모 : 미화 10억 달러, 도입시기 : 2014년, 도입대수 : 18대
 - 제작사 : 미국 시콜스키사
- T-6C Texan II 훈련기 사업 (SF-260기, Beechcraft Bonanza F33C 대체)
 - 금액규모 : 1억 1천만 달러, 도입시기 : 2014~2016년, 도입대수 : 25대
- C-130 수송기 성능개량 사업
 - 금액규모 : 미화 4억 달러, 도입시기 : 2010년, 도입대수 : 5대(C-130H 중고)
 - 2대의 C-130J-30은 미국 FMS 방식으로 지원 요청하였으나 지연됨
- Boeing 787-9 Dreamliner 사업 (757-225 대체, VIP 및 전략수송용 임무 예정)
 - 금액규모 : 미화 2억 6천만 달러, 도입시기 : 2016년 이후, 도입대수 : 1대
- Mi-17 성능개량 사업
 - 금액규모 : 미화 2억 8,500만 달러, 도입시기 : 2013년부터, 도입대수 : 12대~15대

3. 최근(2009년~2018년) 무기 수출입 현황¹³⁾

가. 수입

- 멕시코가 지난 2009년부터 2018년까지 무기체계를 수입한 현황은 미화 약 17.78억 달러 규모이다.
- 주요 수입국으로는 미국으로부터 8.80억 달러, 그 다음으로 스페인 3.06억 달러, 프랑스 2.01억 달러 규모 순이다.

13) SIPRI(STOCKHOLM INTERNATIONAL PEACE RESEARCH INSTITUTE) > Mexico 자료.

<표 15> 멕시코의 무기 수입현황

단위 : 미화 백만 달러, (1990년 고정가 기준)

구분/년도	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	합계
Canada	4	4	12	4		20	13	15	7	1	80
Czechia					1	2	0			3	6
Denmark			2	2				1	1	6	12
France		15	15	60	15	23		35	30	8	201
Germany (FRG)							10				10
Israel	4						4	25	0	33	66
Italy			21	53							74
Netherlands				20		20	20	20	30		110
Russia		7		20							27
Spain	24	58	89	52			82				306
Sweden								3	3		6
United States	27	28	90	49	47	33	204	230	154	18	880
합계	59	112	229	260	63	98	333	329	225	69	1,778

○ 최근 멕시코 주요 무기체계의 공급원은 다음과 같다.¹⁴⁾

- (육군사업) 프랑스 : 장갑차, 독일 : 개인화기, 미국 : 다양한 무기체계
- (해군사업) 프랑스 : 헬기 및 헬기 성능개량 사업, 이스라엘 : 미사일 고속함 및 UAS(Unmanned Air Systems), 러시아 : 헬기, 스페인 : 항공기 및 함정, 스웨덴 : 고속경비정, 우크라이나 : 항공기 및 차량, 미국 : 중고 구축함 및 수륙양용정
- (공군사업) 이스라엘 : 수송기, UAV, 헬기, 스위스 : 훈련기 및 경수송기, 영국 : 수송기, 미국 : 다양한 공군 무기체계(FMS로 지원), 브라질 : 조기경보기, 이태리 : 훈련기, 러시아 : 헬기 및 수송기

나. 수출

○ 멕시코의 2009년부터 2018년까지 무기의 수출은 없는 것으로 나타났다.

4. 국제 방산협력 현황¹⁵⁾

14) IHS Jane's > Mexico 자료.

15) Jane's > Mexico 자료, 나무위키(미국-멕시코 관계 참조)_2019.12.22.

가. 미국

- 양국관계 개관
 - 무역, 마약, 이민관련 정책의 문제가 있지만 밀접한 관계를 유지하고 있음
- 국방협력
 - 미국은 멕시코의 국방을 오랜 기간 동안 원조한 국가임
- 미래 국방협력의 예측
 - 미국은 멕시코에게 상당한 지원을 제공하고 있으며 미국의 방위사업 회사들은 멕시코 군대에 있어 주요한 역할을 하고 있음
 - 멕시코는 미국과의 방위관계에 있어 수출통제협정 등을 통해 돈독해지기를 원함
- 미래 방산교역의 예측
 - 밀접한 정치적, 외교적, 경제적 관계로 인하여 매우 긍정적인 것으로 예측됨
 - 트럼프 대통령이 멕시코 마약 카르텔을 테러단체로 지정할 것임을 밝혔지만 멕시코 정부 요청으로 테러단체를 보류했으며 서로 협력하여 마약 카르텔 단속을 강화한다고 밝혔다.

나. 영국

- 양국관계 개관
 - 경제 및 환경 이슈에 대한 문제점을 가지고 있지만 대체적으로 우호적인 관계를 유지 중임
- 국방협력
 - 아직 대형 국방획득사업에 참여한 실적 없음
- 광범위한 전략적 맥락에서의 양국관계
 - 멕시코를 수출 신흥시장이며 라틴아메리카로 진출하기 위한 발판으로 판단하고 있음
- 미래 방산교역의 예측
 - 영국 정부는 2013년에 멕시코와 안보 국방 훈련을 수행하였음
 - 그러나 영국은 과거 멕시코에게 핵심 방위 장비를 판매하지 않았음
 - 미국 등과의 경쟁이 치열해져서 영국 방산회사들의 입지는 작아질 것으로 보임

다. 프랑스

- 양국관계 개관
 - 프랑스-멕시코의 관계는 2007년 니콜라스 사르코지 대통령 시기에 상당히 긴밀한 관계를 유지하고 있음
 - 2011년 외교문제로 인해 악화되었지만 2012년 양국 대통령이 바뀌면서 완화되었음
- 방산교역의 연혁
 - 프랑스 회사 Airbus Helicopters사는 AS555 Fennec, AS565 Panther 및 EC 725 헬리콥터를 공급했으며, CN-235, C-295를 제공함
- 국방협력
 - Airbus Helicopters사와 Sagem사는 항공기계 공장을 멕시코에 보유하고 있으며, 항공기 유지 네트워크를 멕시코에 설립하겠다고 함
- 광범위한 전략적 맥락에서의 양국관계
 - 프랑스는 멕시코를 수출시장으로써 발전시키기 위하여 관계를 강화시키고자 함
 - 프랑스는 2009년에 안보, 연구, 교육 등의 중요 분야에 있어서 18개의 협약을 선언함
- 미래 방산교역의 예측
 - Airbus Helicopters사가 멕시코 항공 사업에서 높은 영업실적을 올렸기 때문에 프랑스는 멕시코의 항공산업 발전을 위한 유리한 위치에 있음

라. 브라질

- 양국관계 개관
 - 멕시코와 브라질은 라틴아메리카에서 경제적으로 가장 크고 역동적이기 때문에 경쟁의식을 가지고 있음
 - 외교, 문화관계에 있어서 우호적이지만 미국과 유럽에 대한 외교 정책이 비슷하여 투자 확보에 양국은 경쟁자라고 볼 수 있음
- 방산교역의 연혁
 - 멕시코와 브라질은 주요 교역 상대국임
- 국방협력
 - 양국 간 국방 문제로 인한 갈등은 없음

- 광범위한 전략적 맥락에서의 양국관계
 - 양국 관계는 자유 무역 등의 경제적 이슈에 초점이 맞추어져 있음
- 미래 방산교역의 예측
 - 항공우주 산업에 있어서 장기적 협력 관계로 발전된 가능성 있음

마. 중국

- 양국관계 개관
 - 주된 무역 상대국임에도 불구하고 중국-멕시코의 관계는 무역 적자로 인해 발전하지는 못하고 있음
- 방산교역의 연혁
 - 2006년 중국으로부터 무기 도입 이후 방산교역 실적은 없음
- 광범위한 전략적 맥락에서의 양국관계
 - 멕시코는 미국에 수출을 원하는 중국 회사들의 투자유치를 위한 경쟁상대임
- 미래 방산교역의 예측
 - 멕시코는 다수의 무기체계에서 미국과 무기체계를 따르고 있어 중국과의 방산교역은 활발한 무역 규모에 비해서 제한될 것으로 판단 됨

5. 한국과의 방산협력 현황

가. 방산협정

- 현재까지 한국과 체결된 방산협정은 없는 것으로 파악됨

나. 수출·입 현황

- 한국 → 멕시코 : 소총류, 탄약류, 선박류 등
- 멕시코 → 한국 : 없음

제2장 국방조달 관련 법규 및 조직

1. 관련 법규
2. 국방조달 조직 및 관련인사
3. 입찰 제도 개요

제2장 국방조달 관련 법규 및 조직

제1절 관련 법규

- 멕시코의 국방조달 관련 법률은 아래의 법률에 근거하고 있다.
 - 공공부문 입찰, 임차, 서비스법 (LAASP: Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y del Servicios del Sector Público)
 - 공공건설 및 관련서비스 법(LOPSRM: Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las Misma)
- 공공부문 입찰, 임차, 서비스 시행령(Reglamento de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y del Servicios del Sector Público)은 상위법 LAASP에서 위임한 사항을 규정하고 있다.
 - 국방부 내부규정(REGLAMENTO INTERIOR DE LA SECRETARÍA DE LA DEFENSA NACIONAL)

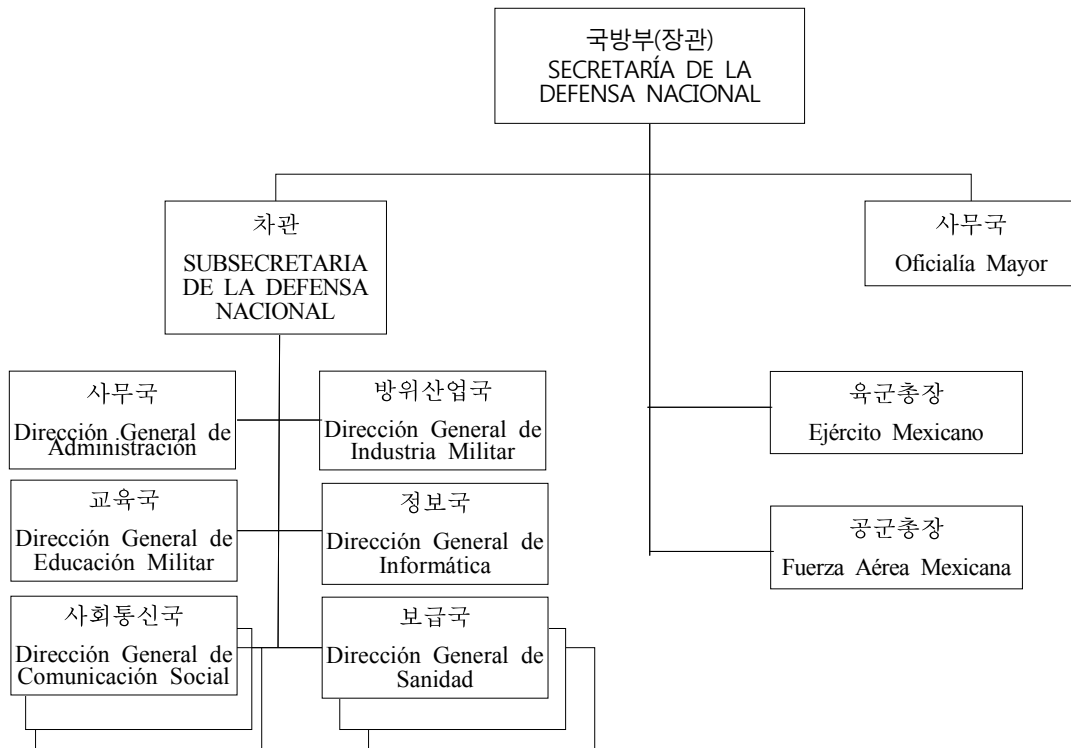
제2절 국방조달 조직 및 관련 인사

1. 국방 조직

- 멕시코 국방 조직은 국방부와 해군부로 분리 편성되어 있으며, 국방장관은 육군과 공군을 통합 운영하고 해군장관이 해군(해병) 및 해경, 해양수산부 장관 역할을 수행한다.
- 합참이 없으며 통합군 개념으로 편성된 국방부가 이 기능을 수행한다.

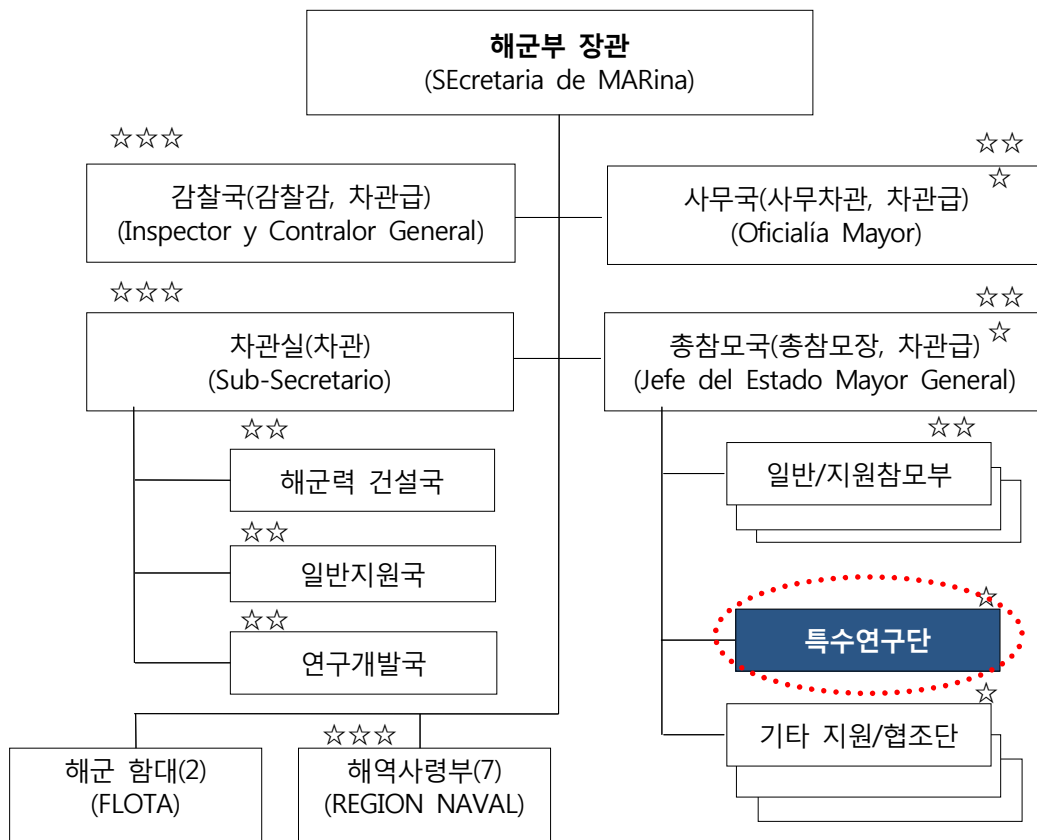
가. 멕시코 국방부 조직도¹⁶⁾

16) 멕시코 정부 조직도(인터넷) 자료 참조(2016. 9월말 기준)



<그림 2> 멕시코 국방부 조직도

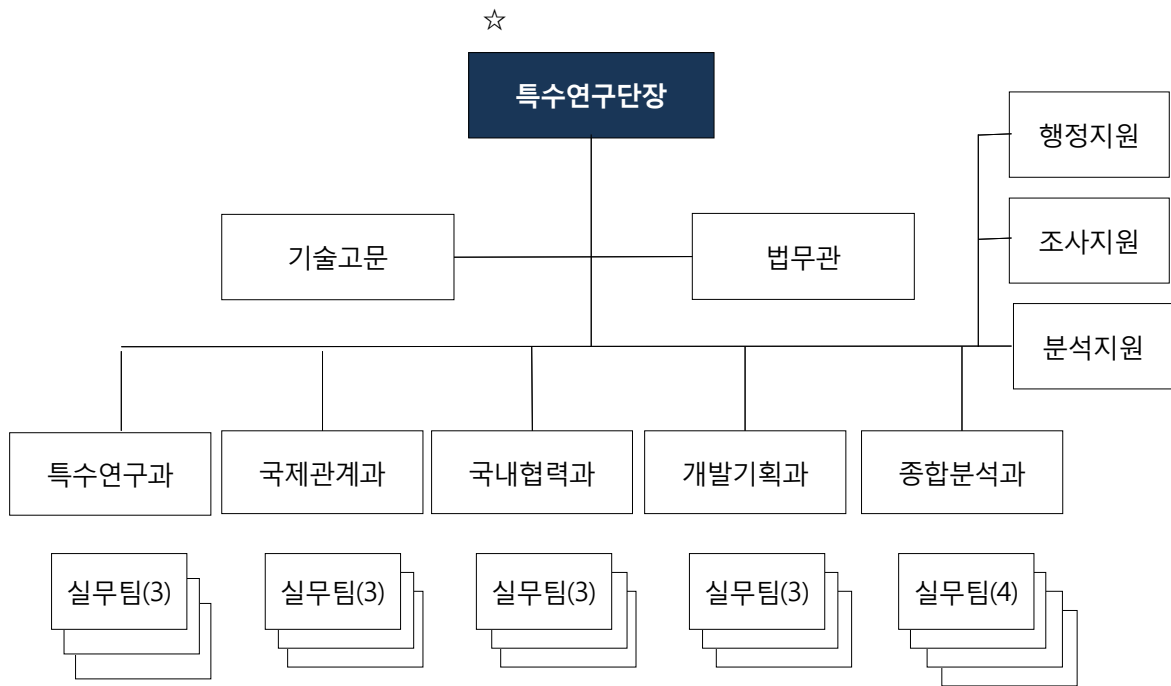
나. 멕시코 해군부 조직도¹⁷⁾



<그림 3> 멕시코 해군부 조직도

17) 주멕시코 국방부관부 제공자료(2016. 10월말 기준)

다. 멕시코 해군부 특수연구단 조직도¹⁸⁾



<그림 4> 멕시코 해군부 특수연구단 조직도

2. 국방조달 운영조직

가. 정부조달 관련 조직

- 멕시코 정부 주요기관의 조달에 관한 역할은 다음과 같다.
 - 공공정책부 : 정부조달의 공정성과 투명성을 위해 필요한 정책 수립 및 진흥 담당
 - 재무부 : 각 연방정부 및 지방정부와 공공기관들이 매년 제출하는 “연간 공공 입찰, 임차, 서비스 프로그램(PAAAS)” 및 “연간 공공건설 프로그램(PAOP)” 을 검토하여 적정예산을 승인해주는 역할을 수행함
 - 경제부 : PAAAS와 PAOP를 수집하여 조달내용을 대내·외에 공표하며 민간기업 들의 대정부 조달공급 참여를 촉진함
- 멕시코는 중앙집권적 조달시스템을 갖추고 있는 것이 아니라, 연방정부, 지방정부, 공기업 등에서 개별적으로 제품과 서비스를 구매하고 있다.
 - 주요 정부조달부처는 교통통신부(SCT), 공공교육부(SEP), 보건부(SSA), 재무부 (SHCP) 등이 있으며, 주요 정부조달기관은 주재국 석유공사(PEMEX), 연방전력청

18) 주멕시코 국방무관부 제공자료(2016. 10월말 기준)

(CFE), 사회보장청(IMSS), 공무원연금기구(ISSSTE) 등이 있음

나. 국방조달 관련 조직

- 멕시코 국방조달 권한은 국방부(SEDNA: Secretaría de la Defensa Nacional)과 해군부(SEMAR: Secretaría de la Marina)로 나누어져 있다.(국방 조직도 참조)
- 국방부는 육군 및 공군용 군수품 조달을 담당하고, 해군부(SEMAR)(해군, 해병 관할 및 해양수산부 역할 병행)는 특수연구단(Comisión de Estudios Especiales)에서 조달기능을 자체적으로 수행하고 있다.
- 국방부(SEDNA) 국방부장관(Secretario de la Defensa Nacional)이 군수품 제조, 탄약, 차량, 피복류 등 군에서 필요한 모든 다양한 품목들에 대한 획득 승인 권한을 보유하고 있다.
 - 주무부서는 사무국(차관급)에서 획득, 조달, 서비스를 제공함
 - 구매신청은 각군 주무 부처나 국방부(SEDNA) 사무국(차관급)으로 요청해야 하며, 이후 획득, 조달, 입찰, 서비스 계약에 대한 검토가 실시됨
 - 국방부 각 부서별 임무 및 기능은 국방부 내부규정(REGLAMENTO INTERIOR DE LA SECRETARÍA DE LA DEFENSA NACIONAL)에 명시되어 있음
 - URL : http://www.sedena.gob.mx/pdf/reglamentos/rglmtto_int_sdn.pdf 에서 확인 가능
 - 국방부(SEDNA) 조달관련 주요 책임자 현황은 다음과 같음

<표 17> 멕시코 국방부 주요 책임자

직책	구분	내용
국방장관 (Secretario de la Defensa Nacional)	계급/성명	General Luis Cresencio Sandoval González
	주소	Boulevard Manuel Avila Camacho s/n, Esq. Con Av. Industria Militar s/n, Col. Lomas de Sotelo, Miguel Hidalgo, Distrito Federal, Mexico, C.P. 11640
	전화번호	(+52 21) 22 88 00
	Email	-
국방차관 (Subsecretario)	계급/성명	General Dagoberto Espinosa Rodríguez
	주소	Boulevard Manuel Avila Camacho s/n, Esq. Con Av. Industria Militar s/n, Col. Lomas de Sotelo, Miguel Hidalgo, Distrito Federal, Mexico, C.P. 11640
	전화번호	(+52 21) 22 88 00
	Email	-
행정실장 (Oficial Mayor)	계급/성명	General David Córdova Campos
	주소	Boulevard Manuel Avila Camacho s/n, Esq. Con Av. Industria Militar s/n, Col. Lomas de Sotelo, Miguel Hidalgo, Distrito Federal, Mexico, C.P. 11640
	전화번호	(+52 21) 22 88 00
	Email	-
사무국장 (Director General de Administración)	계급/성명	General David Córdova Campos
	주소	Boulevard Manuel Avila Camacho s/n, Esq. Con Av. Industria Militar s/n, Col. Lomas de Sotelo, Miguel Hidalgo, Distrito Federal, Mexico, C.P. 11640
	전화번호	(+52 21) 22 88 00
	Email	-
육군공구감사관 (Army Air Force Comptroller)	계급/성명	General Manuel de Jesús Hernández González
	주소	-
	전화번호	(+52 21) 22 88 00
	Email	-

- 해군부(SEMAR) 해군부장관(Secretario de la Defensa Nacional)이 군수품 제조, 탄약, 차량, 피복류 등 군에서 필요한 모든 다양한 품목들에 대한 획득 승인 권한을 보유하고 있다.
- 주무부서는 사무국(차관급)에서 획득, 조달, 서비스를 제공한다.
- 해군부 각 부서의 임무와 기능에 관해서는 내부규정(REGLAMENTO INTERIOR DE LA SECRETARÍA DE MARINA)에 명시되어 있다.
- 자료 : 별첨 #2 참조
- 인터넷 http://www.sedena.gob.mx/pdf/reglamentos/rglnto_int_sdn.pdf 에서 확인 가능
- 해군부(SEMAR) 조달관련 주요 책임자 현황은 다음과 같다.

<표 18> 멕시코 해군부(SEMAR) 주요 책임자

직책	구분	내용
해군장관 (Secretario de Marina)	계급/성명	Admiral José Rafael Ojeda Duran
	주소	Escuela Naval Militar, No 861, Eje 2 Ote Tramo Heroica Colonia Los Cipreses, Deleg Coyoacán 04830 México
	전화번호	(+52) 56 24 65 00
	Email	-
행정실장 (Oficial Mayor de Marina)	계급/성명	Admiral Eduardo Redondo Arámburo
	주소	Escuela Naval Militar, No 861, Eje 2 Ote Tramo Heroica Colonia Los Cipreses, Deleg Coyoacán 04830 México
	전화번호	(+52) 56 24 65 00
	Email	-
사무국장 (Director General de Administración)	계급/성명	Enrique Genaro Padilla Ávila
	주소	Escuela Naval Militar, No 861, Eje 2 Ote Tramo Heroica Colonia Los Cipreses, Deleg Coyoacán 04830 México
	전화번호	(+52) 56 24 65 00
	Email	-
해군참모총장 (Chief of Staff of the Secretary)	계급/성명	Admiral Rosendo Jesús Escalante Ilizaliturri
	주소	Escuela Naval Militar, No 861, Eje 2 Ote Tramo Heroica Colonia Los Cipreses, Deleg Coyoacán 04830 México
	전화번호	(+52) 56 24 65 00
	Email	-

제3절 입찰 제도 개요

1. 국가계약의 기본원칙 및 분류

- 정부 조달시장 입찰은 국내입찰과 FTA 체결국 대상 국제입찰, 그리고 개방형 국제입찰로 구분하고 있다.(LAASP 법령 제28조)

가. 국내입찰

- FTA에서 합의된 양허하한선 이하 금액 입찰
- 주재국 국적 기업만 참가 가능하며, 입찰시 사용되는 물품은 총 가격 기준으로 50% 이상의 주재국 제품 사용을 준수해야 함

나. FTA 체결국 대상 국제입찰

- FTA에서 합의된 사업 중 양허하한선 이상의 구매 사업 대상
- 참가자격은 주재국 국적기업, 해당 FTA 체결국가 기업으로 제한됨
- 주재국 국내산 사용비율 및 원산지 규정은 FTA 협정 규정에 따름
- 북미자유무역협정(NAFTA)은 주재국 노동력 40% 이상 고용과 주재국산 자본재 25% 이상 사용하도록 규정

다. 개방형 국제입찰

- 모든 국가의 기업이 참여 가능하며 제품 및 서비스 원산지 충족 기준을 적용하지 않는다. 개방형 국제입찰 시행이 가능한 경우는 다음과 같다.
 - ① 해당입찰의 주재국 국내 공급업자가 존재하지 않거나, 정부조달 협정을 맺은 FTA 체결국가의 공급업자가 존재하지 않을 경우
 - ② 동일한 입찰 건으로 이미 국내 입찰 또는 FTA 체결국가 대상 국제입찰 실시 결과, 적정업체가 없거나 응찰자가 없어 유찰된 경우
 - ③ 국제기구의 재정지원을 받아 연방정부, 혹은 그에 상응하는 자격의 기관이 입찰을 제시하는 경우

2. 국방조달의 기본원칙

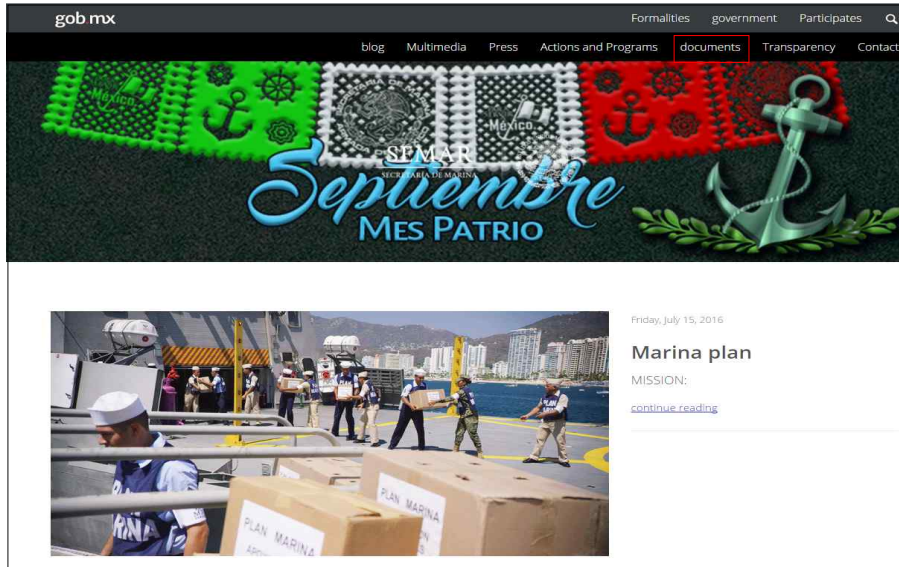
- 국방조달은 기본적으로 연방정부의 공공계약법령을 따른다.
- 입찰은 공공부문의 획득, 조달, 서비스에 대한 법률에 따라 진행된다.
- URL : http://www.sedena.gob.mx/pdf/reglamentos/rglmtto_int_sdn.pdf 에서 확인 가능

- 국방조달은 공개입찰(Licitación pública), 지명입찰(Procedimientos de invitación a cuando menos 3 personas), 그리고 수의계약(Adjudicación directa)으로 구분된다. (LAASP 법령 26조)
 - 공개 입찰(Licitación públicas)
 - 공개 입찰은 입찰 시기 전 주재국 연방관보(DOF)에 게재되며, 입찰 관련 세부 사항은 인터넷 COMPRANET에 게재됨
 - 지명 입찰(Procedimientos de invitación a cuando menos 3 personas)
 - 지명입찰은 최소한 3명 이상의 입찰자를 지명하여 진행됨
- 각 입찰자는 1개의 제안서만 제출할 수 있다.
- 국방조달의 기본절차 및 일반적인 공고내용은 국방부(육군 및 공군) 해군부 인터넷 홈페이지에서 확인 가능하다.
 - 국방부 홈페이지 (<http://www.gob.mx/sedena>)의 Documentos



<그림 5> 멕시코 국방부 홈페이지 화면

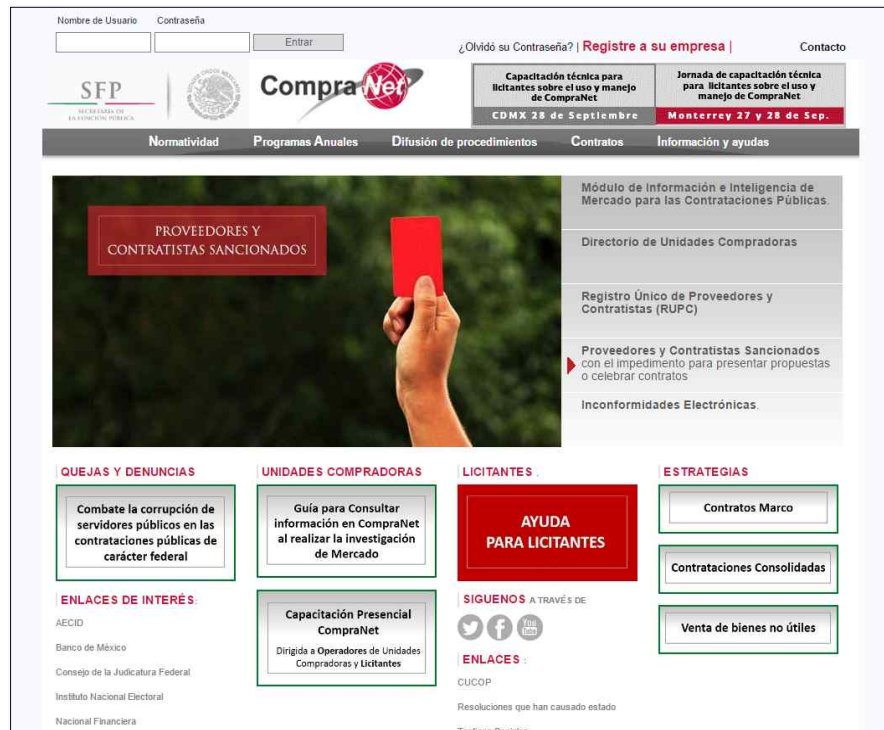
- 해군부 홈페이지 (<http://www.gob.mx/semar>)의 Documentos



<그림 6> 멕시코 해군부 홈페이지 화면

3. 전자 입찰 체계

- 국방조달은 인터넷 국방조달 전자 입찰 체계 ‘COMPRANET’에서 육군/공군 및 해군 입찰공고 확인이 가능하다. (LAAS 법령 제26조, 통신법 제27조의 COMPRANET 활용)
- URL : <https://compranet.funcionpublica.gob.mx/web/login.html>
- 스페인어만 제공하여 구글 등에서 번역하면 한글이나 영어로 제한적인 읽기 가능



<그림 7> 국방조달 전자 입찰 체계 화면

- 국방부(SEDENA) 내 국방전자조달 전자체계 담당부서는 행정국 획득처 (Subdirección de Adquisiciones de la DG. de Administración)이다.
 - 담당자 : 육군대령 Jonas Maceda Barroso
 - 주소 : Boulevard Manuel Avila Camacho s/n, Esq. Con Av. Industria Militar s/n, Col. Lomas de Sotelo, Miguel Hidalgo, Distrito Federal, Mexico, C.P. 11640
 - Tel : 2629-8312
 - Email : sta.dn10@mail.sedena.gob.mx
- 구체적인 자료를 입수하기 위해서는 ‘COMPRANET’에 등록하고, 별도로 국방부에 요청해야 한다.

4. 국방 절충교역 제도

- 멕시코는 공식적인 절충교역에 관한 제도는 없다. 그러나 최근에 들어서 자국 산업기반 강화 목적으로 절충교역 활용에 대해 관심을 표명하고 있다.
 - 최근 육성중인 항공우주산업분야의 진흥과 핵심기술 투자를 위해 절충교역을 활용하기를 원하고 있다.
- 국가전체의 절충교역 관할부서는 멕시코 국영투자공사(ProMexico)이다.
- 멕시코의 잠재적인 절충교역 정책은 2015년에 발표된 “항공우주산업 로드맵”을 통해 전망해 볼 수 있다.
 - 장기적으로 원천기술 획득 및 국가경제력 향상에 초점
 - 산업, 교육, 보건 등의 분야와 같은 장기적 사업에 보다 많은 민간자본의 참여
 - 절충교역을 통해 얻은 특정한 보상들이 외국 방위사업체 또는 해당국가 원천기술의 획득국가와의 관계성과 파급효과를 고려
- 최근에 국방조달사업에 적용된 절충교역은 2009년의 H225M 헬기 6대 구매사업이다.
 - 조달 금액규모는 약 5억 5천만 달러로서, 계약업체인 Airbus사는 약 2억 달러 규모의 조립시설을 투자하여 멕시코뿐만 아니라 중남미 다른 나라의 헬기 조립 및 정비시설로 활용하도록 하였다.

제3장

입찰 참여 방안

1. 입찰 사전 준비사항
2. 입찰 참가 절차
3. 입찰 심사
4. 낙찰자 결정 심사방법
5. 낙찰 통보
6. 계약 및 사후관리
7. 검수 및 대금지불
8. 처벌 사항

제3장 입찰 참여 방안

공공입찰에 대해서만 제시하며, 지명경쟁(법령 Part II, Chapter III)에 대해서는 별도로 제공되는 법령 참고

제1절 입찰 사전 준비사항

1. 입찰 자격

- 각 입찰공고 규정 및 기본사항에 위배되지 않는 한 입찰에 관심 있는 기관은 누구나 입찰에 응할 수 있다.

2. 조달업체 등록 신청

- 국방부(SEDNA) 조달업체 등록 희망 신청서를 서면으로 제출해야 한다.
 - 담당부서 : 국방부(SEDNA) 사무국(Dirección General de Administración)
 - 국장 : 육군소장 Fernando Joaquin Avial Lizarraga
 - Tel : 2629-8307, 2122-8800 교) 8307
 - Email : ssgmto.adq.dn10@mail.sedena.gob.mxa
 - 주소 : Boulevard Manuel Avila Camacho s/n, Esq. Con Av. Industria Militar s/n, Col. Lomas de Sotelo, Miguel Hidalgo, Distrito Federal, Mexico, C.P. 11640
- 멕시코 COMPRANET에 조달원 등록하는 절차는 다음과 같다.
 - ① COMPRANET에서 등록화면 클릭하여 정보제공조건 동의(Aceptar)
 - ② 내/외국인 확인

<그림 8> 내외국인 확인 화면

③ 기본정보 등록(공인인증, 개인등록번호, 개인암호)

<그림 9> 기본정보 등록 화면

④ 회사 기본 정보 등록(회사명, 주소, 연락처 등)

<그림 10> 회사 기본정보 등록 화면

3. 조달업체 등록 신청 서류

가. 현지지점 보유업체

- 멕시코에 지점이 있는 외국업체들이 제출해야 하는 서류
 - 신청서 : 자본금, 주소, 이메일, 전화번호 등이 기재된 공급업체 등록신청서를 회사 대표자가 서명하여 서면으로 국방부(SEDENA) 사무국(총괄부서) 획득처

(획득부서)에 제출

- 법정 대리인의 동의서 또는 특수 조항의 행위에 대한 위임장
- 업체(회사) 정관 관련 공증 사본
- 품목 리스트
- 멕시코 주소가 기재된 업체(회사)명 및 대표자 지정 서한
- 업체(회사) 대표자 사진 또는 위임 대리인 사진(3.5x5.0cm, 칼라)
- 업체(회사) 소재지 등 기타 서류들은 소책자로 제본하여 제출

나. 현지지점 미보유업체

○ 멕시코에 지점이 없는 외국업체들이 제출해야 하는 서류

- 신청서 : 자본금, 주소, 이메일, 전화번호 등이 기재된 공급업체 등록 신청서를 회사 대표자가 서명하여 서면으로 국방부(SEDENA) 사무국(총괄부서) 획득처(획득부서)에 제출

※ 붙임 : 멕시코 국방부 입찰신청서 양식 참조

- 법정 대리인이 승인하고 영업행위에 대한 아포스티유된 원본 공증 위임장
- 공인 번역가가 스페인어로 번역하고 멕시코 영사 혹은 공증사무소를 통해 아포스티유된 서류 혹은 정관
- 외국어로 된 서류들은 공인 번역가에 의해 스페인어로 번역되어야 함
- 멕시코 주소가 기재된 회사명 및 대표자 지정 레터
- 흰색 바탕에 칼라로 된 회사 대표자 사진 혹은 위임 대리인 사진(3.5 cm x 5.0 cm 사이즈)
- 회사가 위치하는 장소의 엽서 크기로 회사 레터지 혹은 흰색 사진
- 모든 서류들은 소책자로 제본하여 제출

제2절 입찰 참가 절차(Proceso de licitación)

1. 입찰 공고 준비

- 국방부(SEDENA) 및 해군부(SEMAR)는 매년 국방지출에 관한 예산 프로젝트(Proyecto de Presupuesto de Egresos de la Federación)에 근거하여 획득에 관한 입찰을 시행하고 있다.
- 매년 각 부처별 소요되는 구매물품과 이에 대한 획득, 입찰과 관련하여 재무장관이 검토 후 의회의 승인 하에 이루어진다.

2. 입찰 공고

- 입찰공고 사항은 국방부 및 해군부 홈페이지와 COMPRANET에서 확인 가능하다.
 - 국방(SEDNA) 및 해군부(SEMAR) 등 국방분야 조달(군수물자 등 일반품목)도 포함되어 운영되고 있으나, 자주 보완하여 정보를 공개하고 있지는 않음
 - ※ 무기체계 도입 등 대규모 입찰은 별도로 운영되어 공개되지 않고 있다.
- 입찰 공고의 주요내용은 아래와 같다.
 - 전자입찰 가능 여부
 - Tender 번호
 - 국내입찰인지 국제입찰인지 여부 및 FTA관련 여부 명기
 - 입찰공고기관 연락처 등 기초 데이터
 - 입찰안내서(bases) 구입 장소 및 일시, 입찰비 참가비용
 - 입찰제안서 제출 및 개찰 장소, 일시
 - 조달 희망 품목의 특성 및 수량 명세 등
- LAASP 31조에 따른 입찰안내서(bases)의 주요 내용은 아래와 같음
 - 발주기관명
 - 응찰기업의 법적지위 관련 자료
 - 입찰안내서에 대한 질의 응답 설명회(junta de aclaraciones) 일자, 시간, 장소 안내 및 서류 개봉, 낙찰자 발표 일자, 시간, 장소 안내
 - 입찰제안서 실격(descalificación) 요인에 대해 응찰업체에게 통보해줄 의무가 있음
 - 스페인어 이외에 사용가능한 언어 소개, 기술제안서 별첨자료의 경우 자국 언어로 된 프레젠테이션 자료를 스페인어 번역과 함께 제출 가능.
 - 입찰제안서 제출시 사용 통화 안내. 국제입찰의 경우, 외국 통화로 입찰가를 제시할 수 있으나, 추후 지불통화는 멕시코 페소화로 지불
 - 물품 및 서비스에 대한 상세 내역
 - 물품 및 서비스 제공 조건 및 장소 내역
 - 응찰자 자격요건 명시
 - 가격 및 지불 조건
 - 개런티 조건
 - 물품 및 서비스 지연시 및 불이행시 페널티 조건 등

○ 입찰공고 예시

- 2016년 9월 차량 입찰공고 예시 현황

Secretaría de la Defensa Nacional.
Convocatoria de Licitación Pública No. SDN-LP-XIIRM02/2016.

El que suscribe, General Brigadier Diplomado de Estado Mayor ALBERTO REYES VACA, Jefe de los Servicios Regionales de la XII Región Militar de la Secretaría de la Defensa Nacional, en cumplimiento a lo dispuesto en los artículos 134 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, 131 y 132 de la Ley General de Bienes Nacionales y las Vigésima Octava, Vigésima Novena y Trigésima de las Normas Generales para el Registro, Afectación, Disposición Final y Baja de Bienes Muebles de la Administración Pública Federal Centralizada, tiene el agrado de invitar, al público en general, a participar en la venta de un lote de las unidades rodantes que a continuación se indican y que se describen en las bases respectivas, la cual se realizará mediante el procedimiento de Licitación Pública como sigue:

No. de lote.	Descripción:	Valor para venta	Ubicación.
1	22 vehículos como unidades rodantes.	\$1'565,746.00	Diversos Organismos jurisdicionados a la XII Región Militar (Irapuato, Gto.).

La venta de las bases se realizará del **17 al 30 de agosto** del mismo año en días hábiles, de 09:00 a 10:00 horas y tendrán un costo de **\$500.00** (quinientos pesos 00/100 M.N.) **más I.V.A. (16%)**, debiendo realizar el pago en cualquier institución bancaria o vía Internet mediante la hoja de ayuda que se genera a través del esquema de pago denominado **"e5cinco"**, con la clave de la dependencia: **03 SECRETARÍA DE LA DEFENSA NACIONAL**; clave de referencia: **036000170**; cadena de la dependencia: **00105620000012**; desglosando debidamente el importe e I.V.A.; asimismo, podrán consultarse en la página **www.sedena.gob.mx**

BASES:			
I. DESCRIPCIÓN Y VALOR DE LOS BIENES.			
품명 및 요구사항		판매가격	위치
No. DE PARTIDA.	DESCRIPCIÓN	VALOR PARA VENTA.	UBICACIÓN.
1	AUTOMOVIL JETTA, MARCA VOLKSWAGEN, AÑO 1991, No. DE SERIE 1GMM618563, SIGLAS 1532001		J.R. SV. TPDES XII R.M. (IRAPUATO, GTO.).
	CAMION CISTERNA PARA AGUA, MARCA DINA, AÑO 1991, No. DE SERIE 1507402-C1, SIGLAS 0172411		J.R.A. XII R.M. (PREDIO PENA DEL COYOTE, MICH.).
	CAMIONETA ESTACAS, MARCA DODGE, AÑO 1991, No. DE SERIE 3B6ME3641MM054073, SIGLAS 1001181.		1/er. R.A. Y E.M.A. (IRAPUATO, GTO.).
	VEHÍCULO DE TRANSPORTE DE PERSONAL, CAMIÓN 6.5 TONS., MARCA MERCEDES BENZ, AÑO 1999, No. DE SERIE 3AMBBMHB6XS046056, SIGLAS 0890279.		90/o. B.I. (SARABIA, GTO.)
	VEHÍCULO DE TRANSPORTE DE PERSONAL, CAMIÓN 6.5 TONS., MARCA MERCEDES BENZ, AÑO 1999, No. DE SERIE 3AMBBMHB6XS046395, SIGLAS 0890280.		
	VEHÍCULO DE TRANSPORTE DE PERSONAL, CAMIÓN 6.5 TONS., MARCA MERCEDES BENZ, AÑO 1999, No. DE SERIE 3AMBBMHB8XS046415, SIGLAS 0890281.		
	VEHÍCULO DE TRANSPORTE DE PERSONAL, CAMIÓN 6.5 TONS., MARCA MERCEDES BENZ, AÑO 1994, No. DE SERIE 3AM68512350021715, SIGLAS 0890283.		
	VEHÍCULO DE TRANSPORTE DE PERSONAL, CAMIÓN 6.5 TONS., MARCA MERCEDES BENZ, AÑO 1994, No. DE SERIE 3AM68512350021716, SIGLAS 0890284.		
	CAMIONETA ESTACAS DE CARGA, MARCA DODGE, AÑO 1998, No. DE SERIE 3B6MC36Z3XM575995, SIGLAS 0890241.		
	REMOLQUE CISTERNA, MARCA TRVE, AÑO 1998 No. DE SERIE RC-98-73, SIGLAS 0890434		
	REMOLQUE CISTERNA, MARCA TRVE, AÑO 1998 No. DE SERIE RC-98-70, SIGLAS 0890431		
	REMOLQUE CISTERNA, MARCA TRVE, AÑO 1998 No. DE SERIE RC-98-71, SIGLAS 0890432		
	REMOLQUE CISTERNA, MARCA TRVE, AÑO 1998 No. DE SERIE RC-98-71, SIGLAS 0890433		

<그림 11> 멕시코 입찰공고 예시

3. 입찰 계획

- 무기체계 등의 경우에는 차기 입찰 정보를 알기 위해서는 국방부(SEDENA) 사무국 획득처(Subdirección de Adquisiciones de la DG. de Administración)와, 해군부 획득국(Director Adquisiciones de la DG.)의 면담이 효과적이며, 그 외에는 국방부 및 해군부 홈페이지와 COMPRANET을 통해서 파악이 가능하다.

4. 입찰 유형별 품목

- COMPRANET의 입찰공고 자료에서 입찰 유형에 따른 품목유형은 다음과 같다.

<표 20> 입찰 유형에 따른 품목 유형

입찰유형	참가자격	품목 유형 (예시)
국내공공입찰 Licitación Pública Nacional	멕시코 국내업체만 참여	가구, 소모품, 관리서비스, 유니폼, 식품 및 섬유제품
국제공공입찰 Licitación Pública Internacional (opened)	FTA없이 외국계 회사도 참여 가능	야간용 고글, 보호 장비들, 개인방어 무기
FTA국가 대상 국제공공입찰 Licitación Pública Internacional bajo cobertura de Tratado	멕시코와 FTA를 체결한 국가만 참여가능	소형, 중형 무기 (권총, 소총, 탄약, 발사체, 군대전용 전투제품, 항공제품)
기타 Adjudicacion Directa (Direct Award)	동 제품을 공급할 수 있는 유일한 회사	입찰 절차 없이 직접 구매 가능

5. 입찰 공고 기간

- 입찰공고 기간은 입찰방식에 따라 차등 적용된다.
 - 국내 공개 입찰 경우: 62일(Calendar day)
 - 국제 공개입찰 경우 : 20일내(Calendar day)
 - 국제 공개 입찰이며, 자유무역협약 체결 국가 참여 경우: 95일(Calendar day)
 - 제한 입찰(최소 3개사 참여) 경우: 52일(Calendar day)
 - 수의 계약: 46일(Calendar day)

제3절 입찰 심사

1. 입찰 증인제도

- 공공입찰에서는 입찰 증인제도가 있다. 입찰증인은 멕시코 국적을 가지고 있는 자만이 가능하다. 입찰증인의 기능은 입찰과 관련된 투명성, 공정성 등을 위해 조달 과정을 모니터하고, 정부에 제안한다.(법령 27조)

2. 입찰 서류심사

- 입찰 서류심사는 다음과 같이 2단계로 진행된다.(법령 제35조)
- 제1단계 : 기술 입찰제안서 개봉
 - 밀봉된 기술 입찰제안서를 개봉한 후 소정 요건을 충족시키지 못하는 입찰제안서는 바로 폐기 처리함
 - 요건을 충족시켜 통과된 기술 입찰제안서들에 대해 구매기관에서 일정기간을 두고 면밀 분석 작업을 함
 - 대형 사업의 경우 통상 1개월 소요됨
- 제 2단계 : 경제 입찰제안서 개봉
 - 1단계를 통과한 참가자들을 대상으로 경제 입찰제안서를 개봉함
 - 응찰 기업들이 모두 모인 자리에서 공개적으로 각 회사의 입찰가격을 발표함
 - 입찰가격 발표 이후 경제 입찰제안서 검토결과, 발표 일자, 시간, 장소 등을 공지함
 - 경제요건을 충족시키는 입찰제안서가 2개 이상 있을 경우, 최저가로 낙찰자를 결정함
 - 경제요건을 충족시키는 입찰제안서가 없을 경우, 유찰을 선언하고 새로 입찰 공고함
- 심사결과나 입찰과정에 대한 불만발생 시 공공정책부에 통보할 수 있으며, 입찰공고일자로부터 입찰진행과정상 또는 낙찰판정상 개입된 부조리 등으로 자신의 권리가 침해되었다고 여기는 자연인 또는 법인 모두가 이의를 제기할 수 있다.

제4절 낙찰자 결정 심사방법

- 모든 프로젝트는 국방부(SEDNA)에서 요구하는 법적, 행정적, 기술적, 경제적 요구 사항들을 만족시켜야 함
- 낙찰 심사기준 일반현황(멕시코 국영석유공사 사업 예시)
 - 프로젝트 수행 경험 : 입찰서류 제출시 보통 멕시코 시장에서의 프로젝트 경험 및 경험 연수 등
 - 기술수준 : 1단계 기술제안서 검토시 프로젝트 수행이 가능한 수준의 기술인지 여부에 대한 기술심사 진행
 - 재정능력 : 프로젝트 수행시 파이낸싱 조달 조건 및 신용도 평가
 - 응찰가격
 - 타업체와 동일한 조건일 경우, 통상 응찰가격이 최저가인 기업이 낙찰자가 됨
 - 또한 소규모 기업과 중소기업에 우선순위가 주어짐

제5절 낙찰 통보

- 낙찰자는 응찰자들이 참가한 공개회의석상에서 발표하며, 추후 국방부 및 해군부 홈페이지와 COMPRANET을 통해서 낙찰자 및 낙찰금액을 확인할 수 있다.




22 JUL. 2016



CONTRATACIONES REALIZADAS EN LA DIRECCIÓN GENERAL DE FÁBRICAS DE VESTUARIO Y EQUIPO, CORRESPONDIENTES AL 2do. TRIMESTRE DE 2016 (ABRIL, MAYO Y JUNIO).

No.	No. DE CONTRATO, PEDIDO U ORDEN DE SUMINISTRO	NOMBRE DE LA PERSONA FÍSICA O MORAL	MONTO CONTRATADO	OBJETO DEL CONTRATO	PROCEDIMIENTO DE CONTRATACIÓN	FECHA DE INICIO DEL CONTRATO	FECHA DE TERMINACIÓN DEL CONTRATO
1	16C009	MÉXICO MONTECITOS, S.A. DE C.V.	\$36,755,474.76	CONT. II/AV T/POLICIAL PBI F CH, JGO. PANEL BAL NIIIA ARAMDA234 F CH, CONT. II/AV T/POLICIAL PBI M CH, JGO. PANEL BAL NIIIA ARAMDA234 M CH, CONT. II/AV T/POLICIAL PBI M MED., JGO. PANEL BAL NIIIA ARAMDA234 M MED., CONT. II/AV T/POLICIAL PBI M G., JGO. PANEL BAL NIIIA ARAMDA234 M G.	ADJUDICACIÓN DIRECTA	15-abr-16	29-abr-16
2	16C010	AGUETAS EL ROBLE, S.A. DE C.V.	\$12,855.82	AGUETA TUBULAR PLANA 1.15MT VO, PIOLA BLANCA POLIÉSTER 1/2 PLG, PIOLA BLANCA POLIÉSTER 1/4 PLG.	ADJUDICACIÓN DIRECTA	10-jun-16	28-jun-16
3	16C011	TEL CO TEXTIL, S.A. DE C.V.	\$82,879.68	ENTRETELA S/FUSIÓN NIT 60/40 BC 1.4 ET018	ADJUDICACIÓN DIRECTA	24-jun-16	30-jul-16
4	16C012	IUSA IZTAPALAPA, S.A. DE C.V.	\$1,863.92	ETIQUETA BORD S/INSTRUCCIONES CH, ETIQUETA BORD S/INSTRUCCIONES M, ETIQUETA BORD S/INSTRUCCIONES G.	ADJUDICACIÓN DIRECTA	10-jun-16	28-jun-16
5	16C013	AGUETAS EL ROBLE, S.A. DE C.V.	\$4,324.48	ELÁSTICO TELAR 32 MM VERDE	ADJUDICACIÓN DIRECTA	16-jun-16	15-jul-16
6	16C014	AGUETAS EL ROBLE, S.A. DE C.V.	\$17,650.50	CINTA AFELPADA 20 MM SELVA	ADJUDICACIÓN DIRECTA	16-jun-16	15-jul-16

<그림 12> 낙찰자 통보 화면 예시

- 또한 각 입찰자들에서는 COMPRANET에 입찰결과를 공지한다는 사항을 메일로 통지한다.
- 입찰시행 기관은 낙찰되지 못한 응찰자들에게 그 사유를 고지해 주어야 할 의무가 있으며, 판정일로부터 72일 이내에 낙찰자 내역을 관보에 게재하여야 한다.
- 낙찰 통보서 예시
 - 낙찰통보서에는 입찰자(Licitante), 법적 평가 결과, 기술평가결과, 경제평가 등 횡수, 낙찰자 서류 제출 기한 등 명시함

I. EVALUACIÓN DE PROPUESTAS:

LICITANTE		EVALUACION ADMINISTRATIVA Y LEGAL	EVALUACION TECNICA		EVALUACION ECONOMICA	
			PARTIDA No.		PARTIDA No.	
			CUMPLE	NO CUMPLE	CUMPLE	NO CUMPLE
1	EXPAL SYSTEM, S.A.	CUMPLE	1	----	1	----

VII. CONCLUSIÓN:

FINALMENTE SE INFORMA A LA EMPRESA PROPUESTA QUE LA PARTIDA No. 1 SE ADJUDICA, POR HABER CUMPLIDO CON LOS REQUISITOS TÉCNICOS, ECONÓMICOS, ADMINISTRATIVOS Y LEGALES, POR LO QUE LA FORMALIZACIÓN DEL INSTRUMENTO CONTRACTUAL CORRESPONDIENTE, SE REALIZARÁ EN UN PLAZO NO MAYOR A 15 DÍAS NATURALES EN LA JEFATURA DE ADQUISICIONES, EN UN HORARIO DE LAS 08:00 A LAS 14:00 HORAS Y DE LAS 18:00 A LAS 21:00 HORAS, A PARTIR DE LA FECHA DE LA PRESENTE NOTIFICACIÓN DE ADJUDICACIÓN DIRECTA.

DESPUÉS DE DAR LECTURA A LA PRESENTE ACTA, SE DIO POR TERMINADO ESTE ACTO, SIENDO LAS 13:15 HORAS DEL DÍA 27 DE ABRIL DEL 2016.

LA PRESENTE ACTA CONSTA DE 2 HOJAS, FIRMANDO PARA LOS EFECTOS LEGALES EL FUNCIONARIO PÚBLICO QUE PRESIDIO EL ACTO.

EL TTE. COR. CAB. D.E.M., JEFE DE ADQUISICIONES

JUAN ANTONIO MALDONADO CASTAÑEDA

<그림 13> 낙찰자 통보서 예시

제6절 계약 및 사후관리(Contrato y A/S) (법령 Part III 제44조~제54조)

- 물품 및 서비스 계약의 경우, 낙찰 판정일로부터 20일 이내에 계약이 체결되어야 한다.
 - 공공건설 및 관련 서비스의 경우, 낙찰 판정일로부터 30일 이내에 계약을 체결해야 함
 - 만약 입찰시행기관의 귀책사유로 인해 기한내 계약이 체결되지 못할 경우 낙찰자가 회수하지 못하는 경비에 대해 보상해 주어야 하며, 낙찰자는 어떠한 물품공급 의무도 갖지 않음.
- 입찰 / 구매 계약 관련, 아래 사항에 대한 합의가 이루어져야 함
 - 결제 형태 및 조건
 - 취소 가능여부
 - 위약 조항 등
- 계약 이행 중에 가격 변동요인이 발생하는 경우 가격조정이 가능하다.
- 계약이행보증금은 사업주관부서의 기준에 따라 정해진다. 조건에 따라 면제가 가능하다. 그리고 계약이행 보증은 10일 이내에 수행되어야 한다.
- 각 계약별 개런티 적용률은 다음과 같다.
 - Performance Guarantee : 계약부서는 계약 종류의 따라 개런티 적용률을 적용할 수 있음.
 - 계약서 또는 closed order : 부가세 전 총계약 금액 또는 총오더 금액의 10%
 - 계약서 또는 opened order : 부가세 전 계약 금액 또는 오더 금액의 최대 10%
 - 계약서 또는 매년 주문 오더 : 해당 회계 연도 예산에 10%를 적용 할 수 있음, 관련 자료는 매년초 10일 이내에 제출해야 함
 - 계약 부서는 여러 종류의 개런티 (선금금, Performance 개런티, Warranty 개런티)가 관련법 48조항, 49조항을 준수하고 있음을 확인하고, 개런티 보관은 지불 부서/재무부서의 소관임

제7절 검수 및 대금 지불

1. 검수 기준

- 별도의 국방품질인증제도 및 기관은 없는 것으로 확인되었다.
- 그러나 입찰공고에 각 품목별 요구하는 품질요구사항을 제시하고 있다.

2. 대금 지불 (법령 제51조)

- 물품 및 서비스 계약의 경우, 입찰기관은입찰기관은 계약서상 약정금액을 청구 후

20일 이내에 지급하여야 한다.

- 국제입찰의 경우 달러화로 대금 지불이 가능하다.(계약체결시 결정)
- 계약부서는 아래의 상황일 경우 최대 50%의 선금금 지급 가능하다.
 - 시장 조사 결과 후 국방부 특정 목적 또는 군사적 목적으로 물품 및 서비스 필요할 경우
 - 군사업에 필요한 원자재, 조립식(prefabricados) 기자재 또는 물품 조달의 경우
 - 국방부 산업 목적 달성을 위해 한시적인 기간 내에 조달해야 할 경우
 - 자국 중소기업의 조달 물품 생산 기간이 60일 이상일 경우

제8절 처벌 사항 (법령 Part V 제59조 ~ 제64조)

- 공공계약법령을 위반하는 경우 매달 기준으로 최소 임금의 50배에서 1000배까지의 벌금이 부과된다.
- 주요 위반사항은 다음과 같다.
 - 정당한 사유 없이 2개 이상의 계약을 2년 이내 공식화시키지 않는 경우
 - 3년 이내에 2개 이상의 기관이나 사업체와 체결한 계약을 철회하는 경우
 - 계약의 의무를 태만한 경우
 - 입찰과정 및 계약 이행 중에 허위 정보나 부정한 목적 및 행동을 하는 경우 등
- 자격정지는 3개월에서 5년 이내이며, COMPRANET에 게시된 다음 날부터 적용된다.
- 납품지연에 따른 Penalty 적용절차는 다음과 같다.
 - 납품 예정일보다 10일이 지났으면, 창고 담당자 또는 수령 담당자는 해당 상황을 물품 요청 부서에 24시간 이내에 보고서를 작성하여 제출한다.
 - Penalty 적용률은 다음과 같다.
 - Performance 개런티 미발행 경우 : 부가세전 총금액의 2%를 개런티를 제출하지 않는 날짜 수로 적용하되 최대 20%까지 적용함
 - 공공 입찰 또는 제한 입찰의 계약사로 선정되어 Performance 개런티를 제출해야 될 경우 : 부가세 전 총금액의 1%를 개런티로 제출하지 않는 날짜 수로 적용하되 최대 10% 까지 적용 함
 - 계약서가 수의 계약일 경우 : 부가세전 총금액의 2%를 개런티를 제출하지 않는 날짜 수로 적용하되 최대 10%까지 적용함
 - 계약서가 군사적 목적으로 국제적 수의 계약이며 계약금액이 멕시코시티 최저 임금의 200,000배 초과 할 경우: 부가세전 총금액의 0.5%를 개런티를 제출하지 않는 날짜 수로 적용하되 최대 10%까지 적용함

제 4 장 한국과의 국방조달 입찰제도 비교

1. 제도적 측면
2. 조직/운영 측면
3. 외국기업 개방성 측면

제4장 한국과의 국방조달 입찰제도 비교

제1절 제도적 측면

- 한국과 유사하게 계약을 위한 입찰 기준, 낙찰 기준 등에 대해 제도화 되어 있음

<표 21> 멕시코와 한국 간의 국방조달 입찰제도 비교

구분	멕시코	한국	비교결과
조달 법규	정부 계약법령(임차 및 서비스, 건설 구분) 있음 국방부/해군부 내부 국방조달절차 있음	- 정부 계약법령 있음 - 방위사업청 내부 조달절차 있음	유사
입찰 절차	입찰자가 입찰절차를 명확히 알 수 있도록 규정	입찰자가 입찰절차를 명확히 알 수 있도록 규정	유사
입찰 기간	- 조달소요기간은 일반장비 및 물자의 경우 입찰공고후 2~개월 이내 낙찰자 결정 및 계약체결 - 무기체계는 입찰공고후 계약체결까지 1년 소요	- 조달소요기간은 일반장비 및 물자의 경우 입찰공고 후 2~3개월 이내 낙찰자 결정 및 계약체결 - 무기체계는 입찰공고 후 계약체결까지 약 1년 소요	유사
절충 교역	절충교역을 통해 신기술 개발 등 고도성장	절충교역 시행 성숙	멕시코는 절충교역 시행 초기단계
방산 생산능력	자국 방위산업 육성을 위해 지상, 해상, 항공산업 생산능력 구비	방위산업 육성을 위한 정책 및 제도 구비	유사

제2절 조직/운영 측면

- 멕시코는 별도의 국방조달을 위한 단일조직은 없으며, 국방부가 육군 및 공군 사업을 담당하고, 해군부가 해군사업을 담당하는 이원화된 체계를 운영한다.
- 정부의 전자조달체계인 ‘COMPRANET’을 운영하고 있어 입찰자 등록부터 낙찰정보까지 확인 가능하다.

<표 22> 멕시코와 한국 간의 국방조달 입찰제도 조직/운영 비교

구분	멕시코	한국	비교결과
국방통합 조달	국방조달을 위한 조직 없음(국방부와 해군부가 각각 조달)	국방조달을 위해 방위사업청(무기체계, 중앙조달물자)과 국군재정단(전투지원체계, 일반장비 및 물자)이 있음	멕시코 단일 조달조직 없음

구분	멕시코	한국	비교결과
국방통합 조달	국방조달을 위한 조직 없음(국방부와 해군부가 각각 조달)	국방조달을 위해 방위사업청(무기체계, 중앙조달물자)과 국군재정단(전투지원체계, 일반장비 및 물자)이 있음	멕시코 단일 조달조직 없음
정보공개	국방부 및 해군부 업무별 연락처는 인터넷 홈페이지에 담당자명, 전화번호, 이메일주소까지 명시	- 방위사업청은 조직도 및 업무별 연락처는 인터넷 홈페이지에서 확인 가능 - 국군재정단 조직도는 확인 가능하나 업무별 연락처는 대표전화를 통해 가능	멕시코가 업무별 연락처 확인 편리
전자조달 체계	국방조달을 위한 전자조달체계인 'COMPRANET' 운영	국방전자조달을 위한 '국방전자조달체계(d2b)' 운영	유사
입찰정보 확인	무기체계의 입찰공고는 국방부 및 해군부에 직접 확인해야 함	무기체계 입찰공고는 방위사업청 인터넷 홈페이지 및 국방전자조달에서 확인 가능	멕시코는 무기체계 입찰공고 확인 불편
	일반장비 및 물자류 입찰공고는 'COMPRANET'에서 확인 가능	일반장비 및 물자류 입찰공고는 '국방전자조달체계(d2b)'에서 확인 가능	유사
낙찰정보 확인	'COMPRANET'을 통해 전자입찰 등록, 입찰, 낙찰자 확인, 대금지불청구 등 가능	'국방전자조달체계(d2b)'에서 전자입찰, 낙찰자 확인, 대금지불 청구 등 가능	유사

제3절 외국기업 개방성 측면

- 멕시코는 외국인이 입찰에 참가하는데 특별한 제한조치는 없다.
- 정부조달협정에는 가입되어 있지 않으며, 한-멕시코간 FTA 협정체결을 협상 중이어서 한국 방산품이 입찰에 참여하기에는 FTA 체결국가에 비해 다소 불리할 것으로 예상된다.

<표 23> 멕시코와 한국 간의 국방조달 입찰제도 외국기업 개방성 비교

구분	멕시코	한국	비교결과
제한사항	외국인 입찰참가 제한사항 없음 - 사전에 'COMPRANET' 등록하여 코드 부여받음	- 외국인 입찰참가 제한사항 없음 - 사전에 '정부조달체계(g2b)'에 등록하여 코드 부여 받음	유사
정부조달 협정	정부조달협정 미가입 FTA 체결국에 대해 우대	- 정부조달협정 가입 - FTA 체결국에 대한 우대	한국만 정부조달협정 가입 한-멕 FTA 협상 중
방산기술 협력	외국 방산업체와 기술협력 적극 추진 중	국내 연구개발 및 생산 제품 우선 구매 원칙	멕시코는 해외 업체와 협력에 대해 개방적임
	절충교역을 통해 방산기술 능력 확보 추진 중	절충교역을 통하여 핵심 방산 기술 능력 확보 추진 중	멕시코는 방산기술 확보를 위해 적극적

제5장

시장진출 사례 분석

1. 개요
2. 성공 사례 : 전문전시회 참가를
활용한 효율적인 바이어 발굴 및 관리
3. 실패 사례 : 현지 시장 조사 미흡

제5장 시장진출 사례 분석

제1절 개요

- 한국 방산물자를 수출한 경험이 있는 품목 생산업체 인터뷰를 통해 성공/실패사례를 조사하여 시장진출전략의 기본자료로 활용하고자 하였다.
- 그러나 멕시코 국방조달시장은 우리나라의 방산수출 신흥시장으로서 일부 방산품을 수익계약 형식으로 수출한 사례는 있으나 공개경쟁입찰 사례조사는 매우 제한적이었다.
- 따라서 민수상품의 시장진출 성공/실패사례를 통하여 시장진출전략의 시사점을 도출하였다.

제2절 성공 사례

: 전문전시회 참가를 활용한 효율적인 바이어 발굴 및 관리

1. 회사 개요

- P사는 폴리에틸렌 타포린 제조 전문기업으로 한국과 중국에서 원단 및 완제품을 생산하여 전 세계시장에 판매하는 하이테크 기업임
- 미국의 홈데포, 월마트 등과 거래를 하면서 글로벌 시장에 진출하며 멕시코 시장을 진출을 시도하게 됨

2. 진출 과정

- 멕시코 시장 진출을 위해 주요 바이어들을 접촉하면서 타포린 수입 상위 바이어, 각 바이어별 취급품목과 사양 등 바이어로부터 입수한 시장정보 등을 데이터베이스화함
- 이를 통해 멕시코 타포린 시장이 가격에 민감하고, 주로 중량이 낮은 타포린이나 재 활용 타포린을 취급한다는 것과, 자사 제품가격이 경쟁사 대비 5~10% 높은 것을 알게 되었고, 유명 바이어들이 멕시코 전역에 분산되어 있음을 알게 됨
- 이를 타개하기 위해 전문전시회인 하드웨어 엑스포에 참석하여 타겟 바이어들을 한 자리에서 만나 자사의 샘플을 제공하여 품질을 확인시켰고, 그 후 2주 정도 지나 전시회에서 만났던 바이어들로부터 연락이 오면서 독점권 요구까지 받게 되었으며, 결국 유력 바이어 B사와 40피트 21개 컨테이너 물량의 주문을 받게 됨

3. 성공 요인

- 멕시코는 영토가 넓어 전 지역의 바이어를 만나는 것이 불가능하므로 전시회를 활

용하여 한자리에서 유력 바이어를 만나는 방법이 유효함

- 멕시코는 가격위주의 시장이어서 실제로 사용하지 않은 제품에 대해 품질신뢰를 주기 어려워 전문 전시회를 통해 샘플을 제공하여 품질에 대해 신뢰를 갖도록 함

4. 시장 진출 시사점

- 방산전시회를 통해 우수한 현지 바이어 또는 에이전트를 찾는 것이 중요함

제3절 실패 사례 : 현지 시장 조사 미흡

1. 회사 개요

- W사는 냉동공조기 생산업체로서 많은 기관으로부터 기술인증을 받았고, 해외 수출 경험이 있는 회사였음
- 멕시코의 이동식 에어컨 시장에 대한 긍정적인 통계자료를 확인하고 멕시코 시장에 진출하고자 하였음

2. 진출 과정

- 멕시코는 산업용 전기요금이 상당히 비싸 비용절감을 위해 기업들이 에어컨 보다는 환풍기나 선풍기를 주로 사용하고 있었음
- 멕시코 에어컨 시장은 브랜드에 민감하여 신규 제품의 브랜드에 대해 신뢰를 얻기 매우 어려움. 경쟁사인 미국 또는 유럽제품은 이미 인지도가 높고 짧은 운송시간, 무관세 등의 장점을 가지고 있었으며, 현지 법인이 있어 A/S가 잘되어 있었음
- 결정적으로 W사 제품은 220V에서만 사용하도록 설계되어 있어, 110V를 사용하는 멕시코 시장을 위해서는 설계변경이 필요하여 비용에 영향을 줌

3. 실패 요인

- 일반적인 통계 자료를 기반으로 시장조사를 충분히 하지 않고 진출을 서두른 것이 실패 요인임

4. 시장 진출 시사점

- 멕시코 군이 사용하고 있는 장비의 모델과 종류 등의 분석을 통해 멕시코 지형과 기후 등 자연환경에 적합한 장비를 도출할 수 있도록 철저한 시장 분석이 필요함
- 멕시코 방산업체들의 능력을 정확히 파악하고, 그들이 생산하지 못하는 장비를 도출하는 분석이 필요함

제6장

국가 특성 분석

제6장 국가 특성 분석

제1절 국가 특성 분석

1. 정치·외교 전망¹⁹⁾

- 2018년 12월 1일 취임한 안드레스 미누엘(Andres Manuel) 대통령은 친기업 정책을 주도하면서 해외 투자유치에 노력하고 있다.
- 멕시코는 미국과 국경을 사이에 두고 무역부터 이민까지 긴밀한 외교관계를 맺고 있다. 그러나 마약문제는 양국 간의 중요한 갈등을 유발하기도 한다. 이에 멕시코 정부는 군대를 투입하면서까지 마약과의 전쟁을 하고 있으나 마약 카르텔 조직의 힘으로 인해 성과는 미미한 편이다.
- 또한 지정학적으로 북미와 남미를 연결하는 중앙에 위치하고 있어 북미와 남미간의 연결관계를 잘 이끌고 있는 것으로 평가받고 있다.

2. 경제 전망²⁰⁾

- IMF는 2019년 7월 23일 World Economic Outlook보고서에서는 멕시코 2019년 경제성장률 전망치를 기존 전망치인 1.6%에서 0.7%p 하향한 0.9%로 조정했다
- 2020년 멕시코 경제성장률 전망치는 기존 1.9%를 유지했다. 동보고서에 의하면 멕시코 경제성장률 전망치 하향 이유는 정책 불확실성, 부채 증가로 인한 투자위축, 민간소비 둔화 등이라고 밝혔다.
- 세계 3대 국가신용등급 평가기관의 멕시코에 대한 평가는 BBB+ 또는 A3로 신용도가 보통 또는 투자위험도가 약간 높은 것으로 평가하였다.

3. 방산수출 통제

- 멕시코는 산업통상자원부의 ‘전략물자 수출입고시’²¹⁾에 방산물자 수출지역을 “가”, “나” 지역으로 분류한 구분에서 “나” 지역 국가에 포함되어 있으나 미국, 영국 등으로부터 무기를 구매하여 사용 중이므로 수출에 큰 제약은 없을 것으로 판단된다.
- “가” 1 지역 : 다자간 수출통제체제에 모두 가입한 국가(미국, 영국 등 28개국)
- “가” 2 지역 : 일본
 - “나” 지역 : “가” 지역에 해당하지 않는 국가 및 지역

19) IHS Jane's 자료(2019. 12월말 기준)

20) KOTRA Global Window > 멕시코 국가 자료.

21) 전략물자 수출입고시산업통상자원부고시 제2019-154호, 2019.9.18.)

4. 한국과의 관계

- 2018년 기준으로 멕시코는 한국의 수출 10위(11억 달러)의 교역 상대국이다. 중남미에서는 브라질보다 큰 수출시장이며 중남미 최대의 무역흑자 창출국이다.
- 향후 양국 간에 FTA 체결이 되면 더욱 무역교역이 활발해질 것으로 전망
- 한국과 방산협력협정 체결은 없으며, 방산교역은 한국이 소총, 탄약류 등 소규모의 방산품을 수출한 경험만 있다.

5. 군사력 및 국방비 전망 (2016년~2023년)

- 멕시코 군은 국방부와 해군부가 구분되어 있어, 국방부가 육군 및 공군을 관리하며, 해군부가 해군 및 해안경찰을 관리한다.
- 병력규모는 총 277,000명 규모로, 육군 약 20만, 해군 6만, 공군이 8,500명이다.
- 멕시코 정부는 최근 치안 강화를 위해 국가방위대를 창설하였고 군 및 연방경찰을 통합, 약 8만여명의 규모이다
- 멕시코의 2016~2023년간 국방비 전망²²⁾을 살펴보면, 2016년 58.72억 달러에서 2023년에는 73.42억 달러로 조금씩 증가할 것으로 전망된다.
- 그러나 GDP 대비 국방비 비율은 상승할 것으로 예상된다.

6. 주요 장비 획득계획²³⁾

- 2019~2028년까지 멕시코 군의 주요 장비 획득계획을 금액규모로 살펴보면 미화 총 72.1억 달러 규모이며, 가장 많은 획득 비중을 차지하는 것은 수송기류로 약 13.8억 달러이고, 그 다음은 초계함류 10.7억 달러, 지상지원장비류 8억 달러, 전자전장비체계로 7억 달러, 다목적 전투기 7억 달러 등이다.
- 그 외에 전투기 및 훈련기, 연안경비정, 전장관리체계(C2) 등이 주요 획득계획에 포함되어 있다.

7. 주요 장비 노후도²⁴⁾

가. 육군

- 기동/장갑차량의 장비수명을 30년으로 정할 경우 향후 10년 이내인 2026년까지 도태 예정인 장비는 Roland 22대를 포함하여 15종의 기동/장갑차량일 것으로 전망된다.
- 화포장비의 장비수명을 30년으로 정할 경우 향후 10년 이내인 2026년까지 도태예정

22) IHS Jane's, "Navigating the Emerging Markets", 2019. 12월 자료.

23) IHS Jane's Market Forecast 자료(2019. 12월말 기준)

24) 제2장 멕시코 군 보유장비 현황 참조

인 장비는 105mm M101 견인곡사포 등 12종의 화포장비가 도태될 것으로 전망된다.

- 대전차 장비의 장비수명을 30년으로 정할 경우 향후 10년 이내인 2026년까지 도태 예정인 장비는 37mm M3를 포함하여 4종이 도태될 것으로 전망된다.

나. 해군

- 해군의 수상함의 장비수명을 30년으로 정할 경우 향후 10년 이내인 2026년까지 도태예정인 장비는 고속정 Huracan(Saar 4.5)을 포함하여 7종의 함정이 도태될 것으로 전망된다.
- 해군이 운용하는 고정익 항공기의 수명을 30년으로 정할 경우 향후 10년 이내인 2026년까지 도태예정인 항공기는 Learjet 25를 포함하여 6종의 항공기가 도태될 것으로 전망된다.
- 해군이 운용하는 회전익 항공기의 수명을 30년으로 정할 경우 향후 10년 이내인 2026년까지 도태예정인 항공기는 훈련용 MD505E를 포함하여 3종의 항공기가 도태될 것으로 전망된다.

다. 공군

- 공군의 고정익 항공기의 장비수명을 30년으로 정할 경우 향후 10년 이내인 2026년까지 도태예정인 장비는 F-5E, F-5F 전투기 등 13종의 항공기가 도태될 것으로 전망된다.
- 회전익 항공기의 장비수명을 30년으로 정할 경우 향후 10년 이내인 2026년까지 도태예정인 항공기는 다목적용 206L-3기와 UH-60L기 등 4종이 도태될 것으로 전망된다.

8. 방산능력

- 멕시코의 방산능력은 규모는 작지만 오랜 역사를 가지고 있어 항공, 육상체계, 함정 건조, 그리고 소형 무기들에 대한 생산 능력을 갖추고 있다.
- 항공분야에는 UAV 관련 기술과 항공관련 전투체계, 센서 등의 능력을 갖추고 있다. 그러나 항공우주분야는 아직 전문인력이 부족한 수준이다.
- 지상분야는 브라질, 독일, 이스라엘 등과 협력을 통해 면허생산능력을 갖추고 있으며, 해군부가 별도로 2014년부터 해군용 장갑차량 등을 디지털로 교체하는 현대화 작업을 추진하고 있다.
- 함정건조는 연안초계정 등을 자체 면허생산할 수 있는 능력을 갖추고 있다.
- 그 외 치안과 관련하여 방탄, 방호 장비 및 물품을 제작하는 업체들이 다수 있다.

9. 국제 방산협력 현황

- 멕시코는 미국으로부터 오랜 기간동안 국방 관련 원조를 받아 많은 무기체계가 미국산이며, 미국의 방위산업도 멕시코 군대에 주요한 역할을 하고 있음

10. 한국 국방조달체계와 비교

가. 조달제도 측면

- 한국과 유사하게 계약을 위한 입찰 기준, 낙찰 기준 등에 대해 제도화 되어 있다.

나. 조직/운영적인 측면

- 멕시코는 별도의 국방조달을 위한 단일조직은 없으며, 국방부가 육군 및 공군 사업을 담당하고, 해군부가 해군사업을 담당하는 이원화된 체계를 운영한다.
- 정부의 전자조달체계인 ‘COMPRANET’을 운영하고 있어 입찰자 등록부터 낙찰정보까지 확인 가능하다.

다. 외국인 개방성 측면

- 멕시코는 외국인이 입찰참가에 참가하는데 특별한 제한조치는 없다.
- 정부조달협정에는 가입되어 있지 않으며, 한-멕시코간 FTA 협정체결을 협상 중이어서 한국 방산일반품이 입찰에 참여하기에는 FTA 체결국가에 비해 다소 불리할 것으로 예상된다.

제 7 장 한국 공공기관 및 기업 현황

1. 멕시코 주재 한국 공관 및 기관
2. 멕시코 주재 한국 기업 현황

제7장 한국 공공기관 및 기업 현황

제1절 멕시코 주재 한국 공관 및 기관

<표 26> 멕시코 주재 공관 및 공공기관 현황

기관명	대표자	분야	지역	연락처 (전화/이메일주소)
대사관	대사 김상일	한국 외교, 여권/비자업무	멕시코시티	+52 55 5202 9866
KOTRA 중남미지역본부	김기중 본부장	무역투자진흥 지원	멕시코시티	+52 55 5514 교)3173,3174

제2절 멕시코 주재 한국 기업 현황

- 멕시코 주재 한국기업은 주 수출품목인 기아자동차를 비롯하여 동부대우전자, 삼성물산, 신한은행 등이 있다.

<표 27> 멕시코 주재 주요 한국기업 현황

회사명	취급분야	지역
기아자동차	자동차 생산	몬테레이
대림에너지	에너지 프로젝트 수행	멕시코시티
대성로지텍스	물류	"
범한판토스	"	"
동부대우전자	가전제품 생산 판매	과나후아토
삼성물산	인프라 프로젝트 투자	멕시코시티
삼성엔지니어링	"	"
삼성전자	"	"
신한은행	은행 영업허가 취득 중	멕시코시티
포스코대우	종합상사 신재생투자	멕시코시티
포스코MEXICO	자동차용 아연 도금강판 생산	알타미라
포스코MPPC	철강코일 가공	뿌에블라
한진해운	물류	멕시코시티
현대다이모스	자동차 시트 생산	산루이스포토시
현대모비스	자동차 모듈, 범퍼, 램프 생산	페스케리아
현대위아	자동차 엔진 생산	페스케리아
효성	종합상사	멕시코시티
KEB하나은행	은행 영업허가 취득 중	멕시코시티
LG전자	가전제품 판매	멕시코시티
SK건설	건설 프로젝트 투자	멕시코시티

제8장

자주 묻는 질문 (FAQ)

제8장 자주 묻는 질문 (FAQ)

1. 멕시코와의 무역규모는 어느 정도입니까?

- 2015년 기준 우리나라의 대 멕시코 수출액은 109억 달러로서, 중남미 국가 가운데 우리나라와의 무역규모가 브라질보다 더 큰 수출시장이며 중남미 최대의 무역흑자 창출국입니다.
- 우리나라의 주요 수출 품목은 평판 디스플레이, 자동차 부품, 칼라 TV, 선박, 승용차 등이 있습니다.

2. 우리나라와 체결된 군사 혹은 방산 협정이 있습니까?

- 현재까지 한국과 멕시코 간에 체결된 군사 혹은 방산 협정은 없습니다. 하지만 노태우 대통령부터 박근혜 대통령까지 한국의 대통령이 매번 방문하여 양국 간의 관계 강화에 노력해왔습니다.
- 그리고 우리정부가 멕시코와의 FTA체결을 위해 지속적으로 협의하고 있으며 2017년 2월에 차관급 FTA예비협의를 개최하기로 하였습니다. (2016.11.21. 파이낸셜 뉴스)

3. 국방조달을 전담하는 조직이 존재하는지, 존재하면 어떤 조직입니까?

- 별도의 독립된 국방조달 전담조직은 없고, 국방부(SEDNA)와 해군부(SEMAR)로 국방조달 권한이 나뉘어 있습니다. 국방부 사무국에서 육군과 공군용 군수품 조달을 담당하고 해군부 사무국에서 해군용 군수품 조달을 자체적으로 담당하고 있습니다.

4. 전자입찰체계가 있습니까?

- ‘COMPRANET’이라는 전자 입찰 체계가 있으며, 육군/공군, 해군의 공개입찰에 대한 공고를 확인할 수 있습니다. 스페인어로만 제공되며 URL은 다음과 같습니다.
<https://compranet.funcionpublica.gob.mx/web/login.html>

5. 입찰공고는 어떻게 확인할 수 있습니까?

- 국방분야 공개입찰은 국방부 및 해군부 홈페이지와 전자입찰체계인 COMPRANET에서 확인이 가능합니다.
- 그러나 무기체계 도입 등 대규모 입찰은 공개되지 않고 사전에 등록된 조달업체를 대상으로 별도로 입찰안내서를 제공하고 있습니다. 입찰계획을 사전에 입수하기 위해서는 국방부와 해군부의 사무국과 면담하는 것이 효과적입니다.

6. 입찰신청을 할 수 있는 자격요건은 어떻게 됩니까?

- 입찰 유형이 국내공공입찰, 국제공공입찰, FTA국가대상 국제공공입찰 등이 있는데, 국제공공입찰은 사전에 조달업체로 등록된 업체는 누구나 입찰에 응할 수 있습니다.

7. 입찰신청 시 특별히 유의하거나 준비해야할 사항은 없습니까?

- 공공입찰에서는 입찰 증인제도가 있습니다. 입찰증인은 멕시코 국적을 소유한 자만이 가능하고, 입찰증인은 입찰과 관련된 투명성, 공정성 등을 위해 조달과정을 모니터링하고 정부에 제안합니다.

8. 입찰신청서류는 어떤 식으로 제출합니까?

- 입찰공고에 명시된 제출처에 ‘기술 입찰제안서’와 ‘경제 입찰제안서’ (우리나라의 ‘가격제안서’에 해당)를 제출합니다. 제출된 입찰 서류는 1단계로 기술 입찰제안서를 개봉하여 기술 요건을 심사한 다음, 일정 수준의 기술 요건을 충족하는 참가자들을 대상으로 2단계로 ‘경제 입찰제안서’를 심사합니다.

9. 국방 분야에서 요구하는 별도의 품질인증제도가 있습니까?

- 별도의 국방품질인증제도 및 담당 기관은 없습니다. 그러나 입찰공고에서 각 품목별로 요구되는 품질기준을 제시하고 있습니다.

10. 입찰 관련하여 처벌규정은 어떤 것이 있습니까?

- 공공계약법령을 위반하는 경우 매달 최소 임금의 50배에서 1,000배까지의 벌금이 부과되며, 자격 정지를 받을 경우 적용 기간은 3개월에서 5년 이내입니다. 그리고 납품지연에 따른 Penalty도 존재합니다.

11. 한국의 입찰제도와 가장 차이가 나는 부분은 어떤 것이 있습니까?

- 국방조달을 전담하는 단일 조직이 없으며 국방부에서는 육군과 공군 사업을 담당하고 해군부에서는 해군사업을 담당하는 이원화된 체계를 운영하고 있습니다.

12. 외국기업이 입찰에 참가하는데 제약사항은 어떤 것이 있습니까?

- 공식적으로는 외국인 혹은 외국기업이 입찰에 참가하는데 특별한 제한조치는 없습니다.
- 하지만, 멕시코는 정부조달협정에 가입되어 있지 않고, FTA 체결국에 대한 우대정책이 존재하여 FTA 미체결 국가에게는 상대적으로 불리합니다.

<붙임> 멕시코 국방부 입찰신청서 양식

REQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS

Nombre de la dependencia o entidad: (1)						Área requeriente: (2)						
Fecha de elaboración: (3)				No. de requisición: (4)				Fecha requerida: (5)				
Lugar de entrega: (6)												
No. de partida (7)	CUCOP (8)	Descripción (9)						Cantidad solicitada (10)	Unidad de medida (11)	Precio unitario (12)	Importe (13)	
									Subtotal: (14)			
									I.V.A.: (15)			
									Otros gravámenes: (16)			
									Total: (17)			
Anexos: (18)												
Anticipo: (19)		Autorización del presupuesto: (20)				Existencia en almacén: (21)						
Observaciones: (22)												
Registro sanitario: (23)		Normas / niveles de inspección: (24)				Capacitación: (25)				País de origen: (26)		
Métodos de prueba: (27)												
Tipo de garantía: (28)		Vicios ocultos (defectos o calidad)/Póliza de responsabilidad civil/otra				Porcentaje: (29)				Plurianualidad: (30)		
Meses: (31)												
Tipo de garantía: (28)		Anticipo				Porcentaje: (29)				Penas convencionales: (32)		
Tipo de garantía: (28)		Cumplimiento divisible				Porcentaje: (29)				Tiempo de fabricación: (34)		
Condiciones de entrega: (35)												
Solicitud: (36)						Autoriza: (37)						